



# **OFERTA DE CURSOS DE FORMACIÓN 2024**

Instituto Europeo de Administración Pública



**EIPA** ·EU

# OFERTA DE CURSOS DE FORMACIÓN 2024

La formación es uno de los pilares del trabajo que desempeña el Instituto Europeo de Administración Pública (IEAP) desde hace décadas. Nuestro instituto se ha especializado en la oferta de cursos breves para los profesionales del sector público, con frecuencia muy ocupados, que proporcionan una explicación concisa y práctica sobre políticas de la UE, cuestiones jurídicas, el contexto europeo en su conjunto y la perspectiva de otros actores. Los participantes en nuestros cursos adquieren herramientas y conocimientos útiles que pueden aplicar en su trabajo cotidiano.

Estos cursos de formación se han concebido como complemento de los servicios que ofrecen los organismos nacionales y las entidades privadas, ya que, en general, abordan perspectivas multinacionales y se basan en redes europeas y buenas prácticas.

Los cursos contemplan diversas necesidades de aprendizaje. Algunos se han diseñado fundamentalmente para explicar el funcionamiento de la Unión Europea y ayudar a los participantes que trabajan en la administración pública a mantenerse al día de las novedades y complejidades que puedan surgir. Muchos de los cursos también tienen por objeto explicar a los actores nacionales lo que tienen que hacer para cumplir la normativa de la UE o aprovechar la financiación que ofrece la UE. Otros se concentran en el aprendizaje de competencias, por ejemplo, en las técnicas de negociación.

En todos los casos, el IEAP adopta una estrategia de resolución de problemas y utiliza diversos métodos interactivos para incentivar a los participantes a reflexionar y aplicar la información y los conocimientos adquiridos.

Nuestra oferta de cursos de formación 2024 proporciona una lista con algunos de los posibles cursos que prevé impartir el IEAP este año. Presenta los temas sobre los que el IEAP puede impartir conocimientos especializados y los principales objetivos de aprendizaje de cada formación. La mayor parte de nuestra formación consiste en cursos de inscripción abierta. También hay módulos disponibles bajo demanda que se imparten *in situ* o en el idioma local. El calendario actual de los cursos de inscripción abierta, junto con la descripción y el programa de los cursos específicos, se encuentra en <https://www.eipa.eu/courses/>.

Si su organización o instituto necesita una formación específica, puede crear su propio curso a partir de nuestra oferta de cursos existentes y previstos para 2024.

Escríbanos a [info@eipa.eu](mailto:info@eipa.eu) si desea que preparamos una oferta personalizada y adaptada a las necesidades de su organización.

# Índice

<b>ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EFICAZ</b>	<b>1</b>
Gestión de la Calidad/CAF y Gestión del Conocimiento	1
Negociación, Comunicación y Competencias Sociales	2
<b>GESTIÓN DE LA FINANCIACIÓN PÚBLICA</b>	<b>3</b>
MFP 2021–2027	3
Fondos de Recuperación y Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (Fondos EIE)	5
Auditoría y Fraude	9
Contratación Pública	11
Ayuda de Estado	14
<b>FORMULACIÓN DE POLÍTICAS Y MEJORA DE LA LEGISLACIÓN</b>	<b>15</b>
Toma de Decisiones	15
Competencias y Estrategias de Negociación para Influir en la UE	16
Valoración y Evaluación del Impacto	18
<b>LEGISLACIÓN Y POLÍTICAS DE LA UE</b>	<b>22</b>
Legislación de la UE: Temas Transversales	22
Derecho de la Competencia y Ayuda de Estado	25
Libertad, Seguridad y Justicia	26
Regulación del Mercado Interno	29
Política Digital, Ciberseguridad y Protección de Datos	31
El Pacto Verde	33
Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE)	36
<b>UE GLOBAL</b>	<b>38</b>

# ADMINISTRACIÓN PÚBLICA EFICAZ

*Gestión de la Calidad/CAF y Gestión del Conocimiento*

## CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Gestión del conocimiento (GC) en organizaciones del sector público: qué hacer y no hacer</b>	Aprender a evaluar el nivel actual de las prácticas de GC de su organización. Desarrollar y poner en marcha estrategias y planes de acción adaptados de GC. Aplicar las herramientas más eficaces de GC y diseñar formaciones y programas de intervención que permitan una transferencia y retención de conocimientos eficaz. Aprender de las buenas prácticas de otros países y utilizarlas como punto de referencia.
<b>Marco común de evaluación (CAF)</b>	El marco común de evaluación (CAF) es un modelo de gestión de la calidad total desarrollado por y para el sector público. Se rige por el principio de que los empleados, en estrecha colaboración con la dirección, son los más indicados para evaluar e identificar las fortalezas de una organización, así como las áreas susceptibles de mejora y sobre las que se debe actuar. El CAF es un marco de autoevaluación intuitivo y gratuito que consta de nueve criterios y veintiocho subcriterios que abarcan toda la organización. Implantar y mantener el CAF permite mejorar el proceso de toma de decisiones y centrarse en los resultados.
<b>La clave del éxito del CAF: Compromiso de la dirección y agilidad en la gestión</b>	Adquirir conocimientos profundos sobre el compromiso de la dirección, los principios de la agilidad en la gestión y las herramientas de gestión de la calidad total (GCT). Aprender a desarrollar, aplicar y supervisar de manera efectiva planes de acción para establecer el marco común de evaluación (CAF), además de adquirir competencias y estrategias prácticas. Adquirir la confianza necesaria para impulsar el cambio positivo en sus organizaciones.

**«El hecho de que el IEAP esté en Maastricht brinda la oportunidad de conocer a muchas personas de toda Europa y vivir la experiencia de aprender de nuestros compañeros y expertos. Valoro mucho el sistema interactivo de formación, para mí fue una experiencia muy, muy gratificante».**

## Negociación, Comunicación y Competencias Sociales

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Prepárese para negociar: Técnicas y competencias esenciales de negociación</b>	<p>Los directivos y gerentes suelen considerar que la formación en competencias de negociación solo es importante para aquellos que participan directamente en el proceso, como los equipos y los expertos en negociación de la organización. Lo cierto es que, independientemente del lugar que ocupemos en la organización, todos negociamos a diario para llevar a cabo nuestro trabajo.</p>
	<p>Muchos gerentes no son conscientes de que las situaciones de negociación se dan primero en el seno de la propia organización y después fuera de ella. Desarrollar las competencias necesarias entre los directivos, gerentes y miembros del equipo para que puedan negociar en toda situación es el objetivo primordial de una organización eficaz que sabe cómo combinar resultados y relaciones.</p>
	<p>Mejore sus competencias analíticas y habilidades interpersonales en los procesos de negociación. Aprenda a negociar con respecto a un mandato y crear una estrategia, identificar a las partes interesadas y preparar y llevar a cabo una negociación.</p>
	<p>La esfera internacional no solo trasciende fronteras sino también culturas. La cultura ejerce una profunda influencia en el pensamiento de las personas y en su forma de comunicarse y comportarse. Por consiguiente, afecta a las transacciones que realizan y a su forma de negociarlas.</p>
	<p>Familiarícese con:</p> <ul style="list-style-type: none"><li data-bbox="576 1282 1426 1372">✓ los elementos de la conducta de negociación que conforman el marco de identificación de las diferencias culturales que pueden surgir durante el proceso de negociación;</li><li data-bbox="576 1383 1426 1473">✓ la aplicación de dicho marco en negociaciones internacionales para que los participantes puedan comprender mejor a sus homólogos y prever posibles malentendidos.</li></ul>
	<p>Aprender técnicas que refuerzen las capacidades del negociador que participa en procesos de negociación multiculturales y multilaterales. Desarrollar un mandato claro y estratégico para la negociación internacional y multilateral.</p>
	<p>Elaborar, aplicar y explicar su estrategia de negociación en situaciones en las que participen varias partes interesadas y se aborden distintas cuestiones. Preparar sus intervenciones en reuniones plenarias y comités.</p>
	<p>Crear y mantener coaliciones y convertirse en un/a negociador/a eficaz y capaz de conciliar posiciones enfrentadas. Aprender a comunicar los resultados de la negociación.</p>

# GESTIÓN DE LA FINANCIACIÓN PÚBLICA

MFP 2021–2027

## CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Gestión, aplicación, auditoría y medidas antifraude en la nueva política agrícola común 2023-2027. Uso práctico de ARACHNE</b>	<p>Obtener una visión general completa y entender adecuadamente todos los aspectos prácticos de la gestión, aplicación, control, auditoría y prevención del fraude con respecto a la nueva política agrícola común (PAC) 2023-2027 y sus fondos.</p> <p>Aprender de la experiencia de los expertos de la Comisión Europea, el Tribunal de Cuentas Europeo (TCE), la Oficina Europea de Lucha contra el Fraude (OLAF) y los Estados miembros.</p> <p>Obtener conocimientos de primera mano sobre el proceso de auditoría de fondos de la PAC que llevan a cabo las autoridades competentes y aprender buenas prácticas para la ejecución del presupuesto agrícola.</p> <p>Aprender a detectar el fraude en los fondos agrícolas con Arachne, una herramienta informática antifraude desarrollada por la Comisión Europea.</p>
<b>Pacto Verde Europeo 2021–2027: Financiación y evaluación económica de la DG REGIO y el BEI</b>	<p>Conocer cómo financian y evalúan la Comisión Europea (a través de la DG REGIO) y el Banco Europeo de Inversiones las inversiones en materia de acción climática y sostenibilidad medioambiental, incluido el plan REPowerEU.</p> <p>Adquirir conocimientos exhaustivos sobre los métodos de evaluación de la viabilidad económica y los costes y beneficios socioeconómicos de un amplio abanico de proyectos de inversión ecológica. Estos se financian en el marco del Pacto Verde Europeo y se refieren a distintos sectores, como los de la energía, la economía circular y la movilidad.</p> <p>Participar en seminarios que le permitirán practicar la evaluación de la viabilidad de los proyectos y cómo ajustar su calidad para que sean merecedores de cofinanciación de la UE.</p>

## CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Comprender el presupuesto de la UE y el marco financiero plurianual</b>	<p>Adquirir conocimientos exhaustivos sobre el proceso de toma de decisiones de la UE en el ámbito presupuestario y cómo interactúan las instituciones de la UE para elaborar, decidir y ejecutar un presupuesto de la UE.</p>
<b>El Pacto Verde Europeo: Las iniciativas de la Comisión y la financiación de la UE</b>	<p>Familiarizarse con las partes correspondientes a gastos y a ingresos del presupuesto de la UE con una explicación clara y concisa de los principios y procedimientos presupuestarios y las funciones de los distintos actores que participan en el proceso.</p>
	<p>Este curso, que forma parte de la serie que el IEAP dedica al Pacto Verde Europeo, brinda la oportunidad de conocer a grandes rasgos el Pacto Verde Europeo y obtener una visión general de sus principales componentes.</p>
	<p>El curso contempla los objetivos en los ámbitos del cambio climático («Objetivo 55», neutralidad en carbono para 2050), la Unión de la Energía (eficiencia energética y energías renovables), la economía circular, la estrategia sobre biodiversidad, la estrategia «De la granja a la mesa» y los objetivos de contaminación cero.</p>
	<p>Reciba información actualizada sobre las novedades legislativas en todos los ámbitos relacionados con el Pacto Verde Europeo.</p>
	<p>Adquiera conocimientos sólidos sobre la financiación del Pacto Verde Europeo y la asignación de fondos de la UE a proyectos e iniciativas que contribuyen a los objetivos del Pacto.</p>



## *Fondos de Recuperación y Fondos Estructurales y de Inversión Europeos (Fondos EIE)*

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<p><b>Los Reglamentos de la nueva política de cohesión para el período 2021-2027 y la ejecución de los nuevos programas de los fondos estructurales</b></p>	<p>Estudiar a fondo los Reglamentos para 2021-2027, así como el nuevo programa y los nuevos modelos de presentación de información, aprender cómo funciona el nuevo marco de rendimiento y cómo se cuantifica el éxito.</p> <p>Adquirir conocimientos exhaustivos sobre la simplificación de los nuevos programas y el impacto de la crisis sanitaria.</p> <p>Comprender cómo se han seleccionado las prioridades y la planificación financiera de los Reglamentos y cómo se cuantifica el rendimiento.</p>
<p><b>Nuevos programas del FSE+ 2021-2027</b></p>	<p>Comprender el Reglamento del Fondo Social Europeo Plus (FSE+) para el nuevo periodo de programación 2021-2027 y aprender a aplicar los nuevos programas, proyectos y prioridades del FSE+.</p> <p>Revisar las conclusiones que deben extraerse del programa en curso y los anteriores.</p>

---

**Normas de evaluación de proyectos de la política de cohesión en el período 2021-2027; utilización del ACB y el Mecanismo «Conectar Europa».**

Comparar los requisitos del programa del periodo actual y del nuevo, con especial atención a algunos casos recientes de buenas prácticas llevadas a cabo en Bélgica, Italia y otros países de la UE.

---

Familiarizarse con los nuevos requisitos de evaluación de proyectos de inversión cofinanciados por la UE y con el nuevo Vademécum de Evaluación Económica de la DG REGIO.

Estudiar el vínculo entre la Guía del análisis coste-beneficio (ACB) y los requisitos de ACB del Mecanismo «Conectar Europa».

Aprender los fundamentos de los métodos, conceptos y cálculos relacionados con la guía, con acceso directo a expertos clave del BEI, la DG REGIO y la Agencia Ejecutiva Europea de Clima, Infraestructuras y Medio Ambiente (CINEA).

---

**Gestión y cierre financiero: la transición del período 2014-2020 al 2021-2027**

Entender la gestión y el control financiero de cuestiones problemáticas no resueltas del programa operativo en el nuevo período 2021-2027.

Descubrir si estas cuestiones se acentúan con la absorción por parte de los programas en curso de la financiación de emergencia de REACT-UE y si se aprovecha la flexibilidad que aportan los Reglamentos por los que se modifican IIRC e IIRC+.

Aprender a realizar las comprobaciones de gestión de forma más sencilla y eficiente, así como las principales normas de los nuevos Reglamentos 2021-2027 en lo que respecta al planteamiento basado en el riesgo.

Identificar las distintas opciones de costes simplificados y los problemas de verificación que puedan surgir, con especial atención a la pista de auditoría necesaria.

Revisar los pasos para el cierre de los programas vigentes del período 2014-2020 y saber cómo prepararse para ello.

---

**Gestión financiera y auditoría de los Fondos Estructurales y de Cohesión de la UE 2021-2027**

Comprender los cambios que ha habido en la gestión financiera y las normas de auditoría entre los períodos de programación 2014-2020 y 2021-2027. Se hace hincapié en la planificación financiera, el mayor uso de las opciones de costes simplificados (financiación a tipo fijo, importes a tanto alzado, baremos estándar de costes unitarios) y los problemas de auditoría resultantes, así como en las medidas antifraude y la protección de la pista de auditoría.

Conocer los modelos de programa y de presentación de información de los nuevos programas de los Fondos Estructurales y analizar el vínculo existente entre financiación y rendimiento, así como la manera de comunicar los avances del programa.

Aprender a controlar discrepancias de auditoría y estudiar la auditoría de cuentas, sistemas y operaciones en el período 2021-2027.

Subrayar los principales problemas de auditoría en lo referente a la política de cohesión y el Mecanismo de Recuperación y Resiliencia (MRR), así como los principales escollos, además de simplificar la labor de auditoría.

---

**Planes de evaluación,  
seguimiento e indicadores  
para 2021-2027**

Aprender a abordar tareas de seguimiento e indicadores de realización y de resultados, así como el marco de rendimiento.

Debatir las formas de garantizar la calidad, precisión y fiabilidad del sistema de seguimiento y los datos relativos a los indicadores.

Prepararse adecuadamente para el requisito del artículo 44, apartado 6, del Reglamento sobre disposiciones comunes de 2021-2027 para presentar el plan de evaluación al comité de seguimiento en un plazo máximo de un año después de la aprobación de su programa.

Aprender a realizar evaluaciones durante el período de programación y conocer los dos métodos de evaluación más recomendados —teórico y contrafactual— y las elecciones realizadas sobre el terreno para la evaluación de proyectos o programas.

**«El curso aborda en profundidad el uso estratégico de los fondos europeos. Con la ayuda de expertos, adquirí conocimientos muy valiosos sobre las particularidades de los mecanismos de financiación y aprendí a crear sinergias con programas como FEDER y ERASMUS+».**

**CURSO BAJO DEMANDA****Temáticas****Objetivos de aprendizaje****Gobernanza económica europea**

Familiarizarse con los conceptos subyacentes, el marco jurídico y las funciones institucionales de la gobernanza económica europea.

Aprender cómo funciona el Semestre Europeo en la práctica, tener en cuenta los problemas que pueden surgir y entender cómo afectan a su propio sector de políticas.

Comprender los instrumentos adoptados a escala de la UE para responder a la crisis originada por la pandemia y la importancia del Semestre Europeo para los planes de recuperación y resiliencia de la UE.



*«El nivel de conocimientos especializados es muy bueno. Las oportunidades de trabajo en red son más que notables. Conocer a colegas de distintas agencias o gobiernos locales ha sido una experiencia estupenda y muy bien organizada. Estoy deseando proseguir la formación».*

## Auditoría y Fraude

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Auditoría de rendimiento de las inversiones cofinanciadas por la UE llevada a cabo por el TCE (presencial únicamente)</b>	<p>Dominar todos los aspectos de cada fase del proceso de auditoría de rendimiento; aprender cómo el Tribunal de Cuentas Europeo planifica, prepara y lleva a cabo sus encargos de auditoría, con estudios de caso de auditorías reales y experiencias de los equipos del TCE.</p> <p>Estudiar las normas propuestas para medir el rendimiento en el período 2021–2027, las características únicas y el análisis de los costes y beneficios, las metodologías y herramientas y la solidez de los indicadores clave de rendimiento y su uso.</p>
<b>Gestión, control, auditoría y fraude en los programas y proyectos financiados por los Fondos EIE y el MRR: 2021–2027 (con OLAF, CE, TCE y EM)</b>	<p>Adquirir conocimientos exhaustivos sobre todos los aspectos prácticos del control y los distintos tipos de auditorías de los fondos de la UE en el periodo de programación 2021–2027, incluidos los fondos NextGenerationEU.</p> <p>Aprender de la experiencia de los expertos en auditoría de la Comisión Europea, el Tribunal de Cuentas Europeo, la Oficina Europea de Lucha contra el Fraude y los Estados miembros.</p> <p>Ampliar sus conocimientos sobre errores, irregularidades y fraude en proyectos cofinanciados por la UE, con especial atención a la contratación pública y la ayuda de estado.</p>
<b>Auditoría y medidas antifraude en los Fondos EIE y NextGenerationEU 2021–2027 – Arachne</b>	<p>Adquirir conocimientos prácticos avanzados sobre los principales errores, irregularidades y fraude en proyectos cofinanciados por la UE (FEDER, Fondo de Cohesión, FSE+ y MRR) y aprender a realizar auditorías.</p> <p>Conocer la organización, la misión y los procedimientos de la Oficina Europea de Lucha contra el Fraude (OLAF) para 2021-2027.</p> <p>Adquirir amplios conocimientos sobre el programa Arachne, una herramienta informática integrada de extracción y enriquecimiento de datos desarrollada por la Comisión Europea para combatir el fraude, y su uso en la práctica.</p>

# Certificación europea para profesionales de la contratación pública



Nuestra organización tiene amplia experiencia, recabada a lo largo de dos décadas, en la mejora de la calidad de la contratación pública. Nuestro programa de certificación en contratación pública ofrece un planteamiento adaptado a las distintas necesidades de los profesionales en este campo. El programa proporciona conocimientos integrales sobre los retos e interrogantes que surgen a diario en la contratación pública en Europa, así como una serie de módulos avanzados de especialización. Para obtener la certificación para profesionales de la contratación pública del IEAP los participantes deben completar tres módulos estándar sobre CP del IEAP en dos años. Deben realizar tres cursos y superar tres exámenes para poder obtener el certificado. Es obligatorio completar el curso mencionado en el módulo 1, mientras que en los módulos 2 y 3 se debe elegir uno de los dos cursos ofertados y realizar el examen. Puede obtener más información en la página: <https://docs.eipa.eu/areas-of-expertise/public-procurement-certification/>

<b>Módulo 1</b>	Seminario introductorio y para profesionales: normas, política y práctica de contratación pública europea
<b>Módulo 2</b>	<p>Contratación pública estratégica: dominar las dimensiones de innovación, ecológica y social</p> <p>O</p> <p>Novedades en materia de contratación pública europea y jurisprudencia</p>
<b>Módulo 3</b>	<p>Un seminario especializado O Masterclass de su elección:</p> <p>a) Masterclass sobre diálogo competitivo y procedimientos negociados</p> <p>b) CP europea, APP/financiación privada y contratos de concesión</p>

## Contratación Pública

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<p><b>Seminario introductorio y para profesionales: Normas, política y práctica de contratación pública europea</b>            (Parte de la certificación europea para profesionales de la contratación pública del IEAP).</p>	<p>Adquirir conocimientos sobre los principios y procedimientos de la política de contratación pública europea, con especial atención a las Directivas sobre contratación pública y la jurisprudencia pertinente.</p> <p>Repasar la Directiva 2014/24/UE sobre contratación pública y la Directiva 2014/25/UE relativa a la contratación por entidades que operan en los sectores del agua, la energía, los transportes y los servicios postales.</p> <p>Familiarizarse con la aplicación de prácticas profesionales de contratación, las distintas fases del ciclo de contratación y sus implicaciones en la práctica.</p>
<p><b>Novedades en materia de contratación pública europea y jurisprudencia</b>            (Parte de la certificación europea para profesionales de la contratación pública del IEAP).</p>	<p>Recibir información actualizada sobre los aspectos jurídicos de la contratación pública europea y las novedades en materia jurídica y de jurisprudencia, de la mano de expertos en la materia.</p> <p>Conocer la jurisprudencia actualizada del Tribunal General relativa a las complejidades de la adjudicación de contratos por parte de las instituciones de la UE y sus agencias y organismos, y basada en la contratación conforme a la regulación financiera.</p> <p>Aprender a interpretar la jurisprudencia actualizada del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) y la esencia de las Directivas sobre procedimientos de recurso.</p>
<p><b>Contratación estratégica innovadora (incluidas las dimensiones ecológica y social)</b>            (Parte de la certificación europea para profesionales de la contratación pública del IEAP).</p>	<p>Conocer las prácticas innovadoras de contratación pública llevadas a cabo en Europa.</p> <p>Descubrir los beneficios de la contratación estratégica, con especial atención a la sostenibilidad, la responsabilidad social y la innovación. Compartir dudas con expertos de prestigio en la materia e iniciar la contratación estratégica.</p>
<p><b>Contratación pública europea, APP, financiación privada y contratos de concesión</b>            (Parte de la certificación europea para profesionales de la contratación pública del IEAP).</p>	<p>Aprender las normas actuales y la evolución de la contratación pública europea con arreglo a la Directiva 2014/24/UE sobre contratación pública y la Directiva 2014/23/UE relativa a la adjudicación de contratos de concesión.</p> <p>Analizar en profundidad la Directiva sobre contratación pública, la cual contempla el alcance, los procedimientos y las normas por los que se rigen la contratación pública, la ejecución de los contratos y los regímenes de contratación particulares.</p> <p>Abordar las principales dificultades que plantean el diálogo competitivo y el procedimiento de licitación con negociación, así como las asociaciones público-privadas (APP) y la financiación privada de</p>

---

proyectos de financiación de infraestructuras.

---

**Masterclass sobre diálogo competitivo y procedimientos negociados**

(Parte de la certificación europea para profesionales de la contratación pública del IEAP).

Ampliar los conocimientos sobre el diálogo competitivo y los procedimientos negociados, que son difíciles de aplicar eficazmente, pero resultan esenciales para los proyectos complejos de infraestructura y TIC y para modernizar los servicios públicos en el contexto fiscal actual.

Recibir asesoramiento de nuestros expertos sobre problemas específicos que le hayan surgido en el ámbito de la contratación.

---

# Certificado ProcurCompEU del IEAP

La Comisión Europea ha diseñado un instrumento denominado [ProcurCompEU](#) que ofrece una matriz de competencias y una herramienta de autoevaluación para crear un programa de formación a medida, flexible y adaptable a cualquier organización.

El IEAP ofrece, bajo demanda, servicios de asesoramiento para cumplimentar la matriz de competencias de la Comisión Europea y utilizar la herramienta de autoevaluación.

Asimismo, ayudamos a los participantes a explorar su capacidad de contratación pública actual mediante la herramienta de autoevaluación, detectar los conocimientos y competencias que necesitan para lograr sus aspiraciones profesionales futuras, establecer prioridades en las necesidades y seleccionar formación a medida. Al finalizar el proceso los participantes reciben el certificado ProcurCompEU del IEAP.

Aprender a utilizar el marco de competencias de la Comisión Europea y la herramienta de autoevaluación para saber cómo desarrollar su capacidad actual en el ámbito de la contratación pública y alcanzar así sus objetivos profesionales futuros.

<b>Autoevaluación en su organización</b>	
<b>Fase I</b>	Participe en un programa con arreglo a uno de los perfiles laborales predefinidos de ProcurCompEU. Los resultados de su análisis de competencias permitirán identificar las áreas en las que sus equipos deben ampliar las capacidades; le ayudaremos a elaborar los programas de formación necesarios.
<b>Programa de formación genérico, niveles básico e intermedio</b>	
<b>Fase II</b>	Certifique su nivel de profesionalización en contratación pública según los niveles básico, intermedio y avanzado en las distintas competencias que acreditan los diferentes módulos.
<b>Programa de formación genérico, nivel avanzado</b>	
<b>Fase III</b>	Participe en intercambios entre pares y reciba asesoramiento de expertos de distintas organizaciones.

**«Los cursos de formación del IEAP son muy especiales, no creo que exista nada parecido en el mercado».**

## Ayuda de Estado

### CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Ayuda de estado, casos y procedimientos</b>	<p>Familiarícese con:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ los procedimientos de ayuda de estado: ayuda notificada, ayuda ilegal (recuperación), aplicación abusiva y ayuda existente, compatibilidad de la ayuda de estado, reglamentos sobre exención por categorías y normas para ayudas horizontales y sectoriales;</li><li>✓ los principales problemas de la política de ayuda de estado de la UE y los cambios resultantes de la modernización de dicha política.</li></ul> <p>Intercambio de información sobre prácticas existentes en los Estados miembros y debate con expertos nacionales y europeos.</p>



# FORMULACIÓN DE POLÍTICAS Y MEJORA DE LA LEGISLACIÓN

*Toma de Decisiones*

## CURSO DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Comprender la toma de decisiones a escala de la UE</b> (puede asociarse a áreas políticas o competencias sustanciales)	Comprender los principios subyacentes a la acción de la UE, las funciones de las instituciones y los principales instrumentos y procedimientos de toma de decisiones de la UE. Ubicar su función o ámbito político en los procesos de formulación de políticas de la UE, identificar a actores y fases principales y planificar una actuación eficaz.

## CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Toma de decisiones en los ámbitos de la PESC y la PCSD</b>	La toma de decisiones en los ámbitos de la política exterior y de seguridad común (PESC) y la política común de seguridad y defensa (PCSD) está sujeta a determinados procedimientos especiales. Aprenda el proceso de toma de decisiones y las distintas fases del mismo, así como su aplicación en la gestión de las crisis de la UE.
<b>Enfoques nacionales en materia de procesos de políticas de la UE: Gestión del ciclo de políticas</b>	Aprender a participar de forma efectiva en los procesos de políticas de la UE en cada fase del ciclo de políticas europeo y asegurarse una vinculación temprana con el proceso legislativo en Bruselas. Mejorar las competencias de comunicación y participación en negociaciones, la capacidad de anticiparse a los requisitos de aplicación y la buena coordinación nacional.
<b>Actos delegados y de ejecución</b> (puede asociarse a áreas políticas sustanciales)	Conocer la naturaleza jurídica y las dimensiones prácticas de los actos delegados y de ejecución adoptados por la Comisión y basados en actos legislativos de la UE. Actualizar los conocimientos sobre procedimientos e instituciones y sus complejidades, e identificar la relación entre su trabajo y la preparación, adopción o aplicación de estos actos.

## Competencias y Estrategias de Negociación para Influir en la UE

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Cómo trabajar con las instituciones de la UE: Guía práctica para adoptar una estrategia ganadora</b>	<p>Aprender a trabajar con las instituciones de la UE como parte interesada que debe comunicarse con el sistema de gobernanza de la UE e influir en él para defender posiciones e intereses particulares.</p> <p>Adquirir conocimientos, metodologías, herramientas y la confianza necesaria para comprender plenamente el proceso de toma de decisiones de Bruselas y participar en él con eficacia.</p>
<b>Preparación de posiciones nacionales en las negociaciones de la UE</b>	<p>La representación nacional debe prepararse concienzudamente para representar los intereses regionales, nacionales o institucionales en las reuniones de la Comisión Europea o el Consejo. Quien realice esta labor debe conocer los procedimientos y normas específicos que influyen en el diálogo y aprender nuevas formas de comunicarse.</p> <p>Adquiera las competencias básicas necesarias para influir eficazmente en las decisiones de la UE en tales contextos.</p>
<b>Retos de la presidencia de la UE: cómo llevar a buen puerto su presidencia de turno</b>	<p>Asumir la presidencia de turno del Consejo de la UE exige mucha preparación por parte de las administraciones nacionales. Este programa se basa en la dilatada experiencia del IEAP impartiendo formación sobre la Presidencia en casi todos los Estados miembros desde la década de 1990.</p> <p>Adquiera las competencias y los conocimientos estratégicos que permiten a los funcionarios prepararse para afrontar los retos con eficacia.</p>
<b>Incidencia política en la UE – ¿Cómo defender los intereses regionales e influir en las decisiones de la UE?</b>	<p>Adquirir o actualizar las técnicas y competencias para llevar a cabo labores de incidencia política con recursos eficaces, una reputación favorable, integridad, credibilidad y resultados tangibles.</p> <p>Aprender a establecer una comunicación eficiente y assertiva con la región y las instituciones o agencias de la UE en un contexto posterior a las crisis, combinando la interacción presencial y virtual.</p>

### CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Gestionar las dificultades de la «codescisión» como representante nacional</b>	<p>Estudiar los retos de las negociaciones legislativas desde la perspectiva de los representantes nacionales, tanto en el plano teórico como práctico.</p> <p>Debatir y compartir opiniones profesionales y deliberaciones en el</p>

### Formulación de Políticas y Mejora de la Legislación

**Comprender el cerebro:  
herramientas clave para  
resultar más convincente e  
influir en las personas**

Parlamento Europeo, tanto si participa directamente como si asume una función de apoyo en los procesos con los órganos preparatorios del Consejo.

Comprender que en el éxito de una organización influyen el comportamiento, la personalidad, los métodos de comunicación, la experiencia y la cultura.

Aprender a reflexionar sobre el propio comportamiento y comprender el de sus homólogos para mejorar las competencias de comunicación, especialmente cuando la interacción se lleva a cabo en entornos diversos y multiculturales.

Adquirir conocimientos sobre diferencias culturales en estos ámbitos y reflexionar sobre el propio comportamiento en las relaciones interpersonales, diversas e interculturales.

**Gestionar los retos del  
multilingüismo como  
representante nacional en los  
procesos internacionales de  
negociación**

Adquirir las herramientas necesarias para aprovechar el perfil multilingüe de cada persona y mejorar así las interacciones profesionales.

Obtener respuestas a determinadas preguntas pertinentes, por ejemplo:

- ✓ En aras de la eficiencia y la economía, ¿es conveniente renunciar a la posibilidad de expresarse en la propia lengua durante negociaciones internacionales complejas?
- ✓ ¿Qué lugar deben ocupar la traducción y la interpretación en este proceso?
- ✓ ¿Cómo utilizar adecuadamente las competencias lingüísticas?
- ✓ ¿Cómo gestionar las elecciones y preferencias de otras partes interesadas?

**Comprender mejor la  
mentalidad de los  
negociadores**

Aprender sobre la «mentalidad integradora» que impulsa a los negociadores a ser curiosos, creativos y colaboradores.

Comprender de qué modo contribuyen nuestra mentalidad y la de nuestros interlocutores a ejercer una influencia positiva en estos modos de pensar.

**«El curso me proporcionó conocimientos teóricos y herramientas y consejos prácticos que me resultarán útiles en mi trabajo. Gracias a la experiencia y el entusiasmo del ponente, además del planteamiento pedagógico, con elementos interactivos, el curso de tres días ha sido muy ameno. Se lo recomiendo encarecidamente a los funcionarios con responsabilidades en cuestiones normativas nacionales o de la UE».**

## Valoración y Evaluación del Impacto

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Introducción al ciclo de políticas de mejora de la legislación</b>	<p>Aprender los conceptos fundamentales de la mejora de la legislación de la UE y su aplicación a lo largo del ciclo de políticas. Aprender sobre el contexto y la historia en los que se basa el programa de mejora de la legislación de la Comisión, con atención a sus objetivos, justificación, estructura, funciones y herramientas.</p> <p>Utilizar conocimientos extraídos de las directrices y el conjunto de herramientas de mejora de la legislación de la Comisión Europea<sup>1</sup>, conocer los elementos esenciales de la mejora de la legislación: evaluaciones, evaluaciones del impacto, procesos de consulta a las partes interesadas y aplicación de la legislación de la UE.</p> <p>Conocer importantes aspectos transversales que deben tenerse en cuenta a lo largo del ciclo de políticas, como la prospectiva estratégica, los derechos fundamentales o los objetivos de desarrollo sostenible.</p>
<b>Evaluaciones del impacto de la legislación</b>	<p>Mejorar la capacidad de diseñar, gestionar y comunicar los resultados de las evaluaciones del impacto (EI) ex ante que lleva a cabo su organización.</p> <p>Ampliar las competencias en los principales métodos y herramientas empleados en las EI de los actos jurídicos.</p> <p>Adquirir conocimientos profundos sobre los principales elementos necesarios para las EI ex ante y su uso como herramientas para facilitar la toma de decisiones. Aprender a evaluar la eficacia y la eficiencia de políticas o programas.</p>
<b>Curso acelerado sobre mejora de la legislación</b>	<p>Adquirir conocimientos exhaustivos sobre el programa de mejora de la legislación y su aplicación en la formulación de políticas de la UE.</p> <p>Aprender los conceptos fundamentales de la mejora de la legislación y su aplicación a lo largo del ciclo de políticas.</p> <p>Utilizar conocimientos extraídos de las directrices y el conjunto de herramientas de mejora de la legislación<sup>2</sup>, conocer los elementos esenciales de la mejora de la legislación: evaluaciones, evaluaciones del impacto, procesos de consulta a las partes interesadas y aplicación de la legislación de la UE.</p> <p>Conocer importantes aspectos transversales que deben tenerse en cuenta a lo largo del ciclo de políticas, como la prospectiva estratégica, los derechos fundamentales y los objetivos de desarrollo sostenible.</p>
<b>Evaluaciones ex post de la legislación</b>	<p>Aprender a realizar evaluaciones ex post de calidad a partir de un conjunto de buenas prácticas, conocimientos sobre el correcto diseño de evaluaciones y los últimos avances en la materia.</p> <p>Mejorar las competencias de diseño, gestión y seguimiento de</p>

<sup>1</sup> Según la revisión de noviembre de 2021 realizada por la Comisión Europea.

<sup>2</sup> Según la revisión de noviembre de 2021 realizada por la Comisión Europea.

### Diseñar y evaluar la lógica de intervención en la formulación de políticas y su aplicación

evaluaciones llevadas a cabo por su organización, independientemente de si se realizan con fondos de la UE.

Obtener conocimientos sobre buenas prácticas de evaluación ex post basadas en el aprendizaje adquirido al aplicar el programa de mejora de la legislación.

Mejorar las competencias de diseño y aplicación (incluidos el seguimiento y la evaluación) de sus programas y políticas. Aprender a vincular los problemas a sus causas, establecer objetivos y diferenciar entre realizaciones, resultados e impactos.

Aprender a identificar e ilustrar los vínculos causales entre lo que se pretende ejecutar y los cambios detectados sobre el terreno (para cada grupo afectado de partes interesadas).

Aprender a facilitar el proceso de ejecución y seguimiento seleccionando indicadores fiables, pertinentes, atribuibles y sólidos.

Este curso se basa en la metodología de mejora de la legislación de la Comisión Europea<sup>3</sup>.

### Proceso de consulta a las partes interesadas en el marco de la mejora de la legislación

Adquirir conocimientos exhaustivos sobre la importancia, los usos y los métodos de consulta a las partes interesadas en el contexto de la mejora de la legislación. Basado en la metodología de mejora de la legislación de la Comisión Europea<sup>4</sup>.

Aprender a diseñar una estrategia de consulta efectiva, comunicarse con todas las partes interesadas, elaborar documentos de consulta adecuados y actualizados y comunicar con eficacia las actividades de consulta al mayor número posible de partes interesadas.

Aprender a identificar y priorizar a las partes interesadas, decidir qué métodos y herramientas de consulta utilizar, cómo formular las preguntas y los cuestionarios, recabar la información necesaria, limpiar y analizar los datos y notificar los resultados.

### Incorporar la perspectiva de género y discapacidad en la formulación de políticas

La UE y los Estados miembros están poniendo especial énfasis en la incorporación de las perspectivas de género y discapacidad. Incorporar estas perspectivas mejora la elaboración de políticas porque garantiza una pertinencia social de mayor calidad, responde con eficacia a las necesidades de todos los ciudadanos y evita la perpetuación de las desigualdades.

Ampliar los conocimientos sobre los conceptos clave en materia de género, discapacidad e interseccionalidad.

Adquirir conocimientos prácticos sobre incorporación de la perspectiva de género y discapacidad para evitar que se perpetúen las desigualdades y producir un impacto positivo en los grupos discriminados.

Comprender la importancia de integrar los principios de igualdad en todas las fases del proceso de formulación de políticas y cómo ello se traduce en políticas, leyes y actividades más eficientes y efectivas.

<sup>3</sup> Según la revisión de noviembre de 2021 realizada por la Comisión Europea.

<sup>4</sup> Según la revisión de noviembre de 2021 realizada por la Comisión Europea.

### **Introducción a la prospectiva estratégica**

### **anticiparse a lo inesperado para elaborar una estrategia sólida**

Aprender sobre las herramientas más importantes de prospectiva, cómo se pueden combinar y qué se necesita para aplicarlas.

Comprender la naturaleza, los beneficios y las limitaciones de la prospectiva estratégica.

Adquirir una visión general del conjunto de herramientas de prospectiva.

Comprender en profundidad la metodología basada en escenarios y cómo aplicar la prospectiva estratégica a la planificación de políticas y la toma de decisiones.

### **Aplicación práctica de los métodos de evaluación (análisis contrafactual de base teórica)**

Ampliar los conocimientos sobre la evaluación del impacto de base teórica recurriendo a los últimos avances metodológicos en la materia.

Entender que la evaluación del impacto de base teórica puede aportar el mismo rigor asociado a la evaluación del impacto contrafactual y saber cuándo puede ser un mejor planteamiento para que las intervenciones sean más efectivas.

## **CURSO BAJO DEMANDA**

### **Temáticas**

### **Objetivos de aprendizaje**

#### **Incorporación del principio de igualdad a la elaboración de políticas**

La incorporación del principio de igualdad implica integrar la perspectiva de igualdad en todos los aspectos de las políticas y actividades de una institución, entre ellos la elaboración, el diseño, la aplicación, el seguimiento y la evaluación de las políticas, medidas reglamentarias, programas de financiación y prestación de servicios.

Aprender a integrar las perspectivas de igualdad en todas las fases del proceso de formulación de políticas.

Aprender sobre la inclusión de la perspectiva de género y su función facilitadora de otras categorías, tales como las perspectivas de discapacidad, igualdad étnica y LGBTIQ. Comprender la importancia de los planteamientos interseccionales.

Adquirir conocimientos prácticos sobre la inclusión de la perspectiva de igualdad y el impacto positivo que produce en las políticas, puesto que se evita la perpetuación de las desigualdades y, en última instancia, conduce a políticas más eficientes y efectivas para todos.

#### **Cuantificación y monetización de los impactos**

Mejorar la capacidad de cuantificar y monetizar los impactos de las intervenciones de las políticas para mejorar la calidad y el nivel de las evaluaciones del impacto de la legislación y las evaluaciones ex post realizadas por su organización.

Conocer los impactos de las políticas y los programas y saber

---

identificarlos.

Comprender las distintas categorías de impactos y la tipología de los costes y beneficios.

Ampliar los conocimientos sobre los distintos métodos de análisis contrafactual y aprender a aplicarlos en la práctica.

---

# LEGISLACIÓN Y POLÍTICAS DE LA UE

*Legislación de la UE: Temas Transversales*

## CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Legislación de la UE para no juristas – Introducción</b>	Aprender los fundamentos del marco jurídico e institucional de la UE, el mercado interior y las cuatro libertades de circulación, así como la protección de los derechos fundamentales al amparo de la legislación de la UE.
<b>Legislación de la UE para no juristas – Avanzado</b>	Adquirir una comprensión plena del proceso legislativo de la UE, representar los intereses propios corporativos y profesionales e influir en la toma de decisiones de la UE. Obtener conocimientos profundos sobre los procedimientos de adopción de actos delegados y de ejecución (y procedimiento de comité) y aprender los fundamentos de las normas de regulación que rigen las políticas de la UE. Ampliar los conocimientos sobre capacidades procesales para cuestionar la acción o inacción de las instituciones, los organismos y las agencias de la UE ante los tribunales de la UE y obtener una reparación judicial.
<b>Derecho administrativo de la UE</b>	Comprender las fuentes del Derecho administrativo de la UE, las normas que rigen la ejecución de los actos administrativos de la UE, los acuerdos de organización y la dimensión reparadora de este ámbito del Derecho.
<b>Guía práctica sobre la legislación de la UE para gobiernos locales: Abordar los retos jurídicos, institucionales y jurisdiccionales de la UE</b>	Comprender la posición de las autoridades y administraciones infraestatales en el sistema jurídico de la UE, analizar sus responsabilidades en la aplicación de la legislación de la UE y describir los distintos foros y mecanismos que les permiten intervenir en la configuración de las políticas de la UE. Mejorar las competencias en tareas como la interpretación de los requisitos jurídicos de la UE, la aproximación a las normas de la UE, la representación de los intereses ante las instituciones europeas y las estrategias procesales jurídicas ante el TJUE.
<b>Congreso anual sobre la legislación de la función pública en la UE</b>	Explorar algunas de las novedades en materia de jurisprudencia del Tribunal General y ahondar en cuestiones específicas relativas a litigios de la función pública en la UE, incluidos los que se encuentran en curso.
<b>Recursos en línea sobre la legislación de la UE: acceso a la información que necesita de la UE en un par de clics</b>	Conocer los recursos informativos más útiles y prácticos sobre la UE. Aprender qué herramientas se pueden utilizar para acceder rápidamente a documentos oficiales, publicaciones, estadísticas, datos de libre acceso e información jurídica sobre la UE, cómo intervenir en los procesos de

---

consulta de la UE y expresar y manifestar intereses en el proceso legislativo de la UE.

---

**Derechos fundamentales en la Unión Europea: Principios fundamentales y retos actuales**

Tener un panorama general de los derechos fundamentales en el marco jurídico de la UE y comprender su función como mecanismo para controlar la legalidad de las políticas y los instrumentos de la UE frente a los ciudadanos, tanto si los ejerce la UE como los Estados miembros, indirectamente. Comprender la relación entre los derechos fundamentales de la UE y otras normas jurídicas europeas (mercado interior, espacio de libertad, seguridad y justicia) y otros sistemas jurídicos.

---



**«Conocimos a muchas personas de toda Europa e intercambiamos conocimientos y experiencias con compañeros y expertos».**

## CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Estado de derecho en la UE</b>	<p>Comprender el contexto en el que se enmarca el procedimiento recogido en el artículo 7 del TUE (Tratado de la Unión Europea): el papel de la UE en la protección de los valores fundamentales de la democracia, el Estado de derecho y los derechos fundamentales y su función como garante del cumplimiento pleno por parte de los Estados miembros.</p>
<b>¿Cómo se transpone la legislación de la UE? Guía práctica sobre la aproximación a la legislación de la UE</b>	<p>Recibir orientaciones sobre aspectos y problemas prácticos de la aplicación de los actos jurídicos de la UE a nivel nacional, tales como la identificación de medidas que debe establecer y aplicar el cuerpo legislativo nacional.</p> <p>Aprender a redactar instrumentos jurídicos de ámbito nacional en cumplimiento de los requisitos estipulados en los actos jurídicos de la UE, así como a notificar las medidas nacionales de ejecución a la Comisión Europea.</p> <p>Aprender a equilibrar las obligaciones de la aplicación dictadas por la UE y las estrategias y prioridades de la aplicación a nivel nacional.</p> <p>Descubrir cómo utilizar la coordinación nacional como herramienta para asegurarse las capacidades administrativas necesarias para aplicar y ejecutar los actos jurídicos de la UE.</p>
<b>Cómo garantizar el cumplimiento de la legislación de la UE</b>	<p>Profundizar en las diversas políticas e iniciativas encaminadas a facilitar la aplicación oportuna y correcta de la legislación de la UE por parte de los Estados miembros a escala nacional.</p> <p>Comprender el vínculo entre el programa de mejora de la legislación de la Comisión Europea e iniciativas prácticas, como el apoyo a los planes de ejecución, los documentos de orientación y el intercambio de buenas prácticas en reuniones de expertos.</p>

## Derecho de la Competencia y Ayuda de Estado

### CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Ayuda de estado, casos y procedimientos</b>	<p>El programa ofrece formación jurídica práctica a profesionales que participan en los casos de ayudas estatales.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Profundizar en las normas sobre ayuda de estado de la UE.</li><li>✓ Conocer los principales problemas de la política de ayuda de estado de la UE y los cambios resultantes de la modernización de dicha política.</li><li>✓ Obtener información actualizada sobre jurisprudencia y legislación en materia de ayuda de estado.</li><li>✓ Intercambio de información sobre prácticas existentes en los Estados miembros y debate con expertos nacionales y europeos.</li></ul>
<b>Instrumentos financieros: garantizar el cumplimiento de las normas sobre ayuda de estado</b>	<p>Este curso ofrece un abordaje práctico de la normativa sobre ayuda de estado aplicable a los instrumentos financieros:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ cómo se deben aplicar las normas sobre ayuda de estado a los instrumentos financieros;</li><li>✓ cómo se deben respetar las normas sobre ayuda de estado en la adjudicación de ayudas a través de instrumentos financieros;</li><li>✓ cómo se deben aplicar los instrumentos financieros de los fondos estructurales y de inversión de la UE desde la perspectiva de la legislación sobre ayuda de estado;</li><li>✓ normativa sobre instrumentos financieros en el Reglamento general de exención por categorías (RGEC);</li><li>✓ control de la ayuda de estado en el ámbito de las inversiones de financiación de riesgo.</li></ul> <p>Profundizar en las normas sobre ayuda de estado de la UE.</p>
<b>Desarrollo de la aplicación privada del Derecho de la competencia de la UE</b>	<p>Este curso aborda el desarrollo de la aplicación privada del Derecho de la competencia de la UE:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ principales aspectos jurídicos relacionados con la aplicación privada del Derecho de la competencia de la UE;</li><li>✓ síntesis de la jurisprudencia más importante en materia de aplicación privada del Derecho de la competencia de la UE;</li><li>✓ análisis práctico de los procesos contenciosos relacionados con los daños y perjuicios resultantes de actividades contrarias a las normas de competencia.</li></ul>

## *Libertad, Seguridad y Justicia*

### CURSO BAJO DEMANDA

<b>Temáticas</b>	<b>Objetivos de aprendizaje</b>
<b>Valores de la UE y protección de los derechos fundamentales</b>	Adquirir conocimientos generales sobre los aspectos jurídicos de la protección de los derechos fundamentales al amparo de la legislación de la UE, la relevancia de la Carta de los Derechos Fundamentales de la Unión Europea y la importancia de la adhesión al Convenio Europeo de Derechos Humanos.
<b>Derecho de familia de la UE</b>	Comprender los conceptos subyacentes, las principales instituciones y los aspectos normativos fundamentales del Derecho de familia desde las perspectivas de los Estados miembros y de la Unión Europea. Ampliar los conocimientos sobre divorcio, matrimonio, manutención, patria potestad y sucesión en el ámbito transfronterizo, a partir de la respuesta normativa de la Unión Europea.
<b>Política de asilo y migración</b>	Conocer el Sistema Europeo Común de Asilo y la protección internacional que brinda la UE a quienes la necesitan. Adquirir conocimientos generales sobre la política de migración de la UE, abordando cuestiones como la facilitación de la migración laboral y las medidas de retorno de personas en situación irregular, así como comprender los aspectos transversales de la política de asilo y migración.
<b>Política de justicia y asuntos internos de la UE</b>	Adquirir conocimientos exhaustivos sobre el espacio de libertad, seguridad y justicia de la UE y sobre el espacio Schengen, la política fronteriza de la UE y la cooperación policial y judicial.
<b>Cooperación judicial en materia penal</b>	Comprender por qué y cómo aborda la UE el Derecho penal. Estudiar los principales procedimientos de cooperación judicial en materia penal, como la orden de detención europea, la Fiscalía Europea y las definiciones comunes de los delitos.
<b>La orden de detención europea</b>	Desarrollar conocimientos sólidos sobre el éxito operativo de esta eficiente herramienta—la orden de detención europea—y entablar un debate sobre cuestiones que susciten preocupación.
<b>Litigios en asuntos civiles transfronterizos: Notificación de documentos y obtención de pruebas</b>	Analizar los aspectos preocupantes de la aplicación de la orden de detención europea. Desentrañar y superar dichos problemas, entre ellos la protección de los derechos constitucionales y fundamentales, que no siempre se adaptan fácilmente a los ordenamientos jurídicos de los Estados miembros.
<b>Legislación y políticas de la UE</b>	Conocer los distintos instrumentos jurídicos europeos e internacionales objeto de análisis en lo que respecta a la notificación de documentos y obtención de pruebas, con arreglo a la práctica nacional y la jurisprudencia pertinente del Tribunal de Justicia de la Unión Europea y los tribunales nacionales. Adquirir conocimientos generales sobre los instrumentos equivalentes desarrollados por la Conferencia de La Haya y tener un

---

**Procedimientos de la UE especializados en cobro transfronterizo de deudas: resumen práctico**

panorama general de las distintas posibilidades que se pueden dar en lo que respecta a la notificación de documentos y la obtención de pruebas en contextos transfronterizos.

Conocer los distintos procedimientos civiles de la UE especializados en el cobro transfronterizo de deudas (título ejecutivo europeo, requerimiento europeo de pago, el proceso europeo de escasa cuantía y la orden europea de retención de cuentas), tanto en el plano teórico como en el práctico, y adquirir los conocimientos y herramientas necesarios para utilizarlos y aplicarlos de forma eficiente. Estudiar la jurisprudencia pertinente del Tribunal de Justicia de la Unión Europea y los tribunales nacionales. Aprender a discernir si una deuda se encuentra dentro del ámbito de aplicación material y territorial de cualquiera de los procedimientos civiles de la UE objeto de estudio. Profundizar en los distintos mecanismos a disposición de la parte demandada para intervenir en estos procedimientos.

**Cooperación judicial transfronteriza en asuntos civiles: actualidad relativa al TJUE**

Familiarizarse con diversas decisiones judiciales clave emitidas por el Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) durante los últimos doce meses. Aprender de los comentarios de diversos juristas expertos de la UE y ponentes de renombre sobre una serie de fallos seleccionados del TJUE que ofrecen una interpretación sin precedentes de ciertos instrumentos jurídicos de la UE o bien otorgan un nuevo significado a las normas jurídicas existentes o adaptan o reexaminan la jurisprudencia anterior.

---

**CURSO BAJO DEMANDA****Temáticas****Objetivos de aprendizaje****Las pruebas electrónicas y la inteligencia artificial para las fuerzas o cuerpos de seguridad**

Prepararse para abordar con seguridad las complejidades de la legislación sobre pruebas electrónicas y comprender los escollos prácticos de la cooperación transfronteriza.

Adquirir conocimientos sólidos sobre los conceptos fundamentales relacionados con las pruebas electrónicas y los marcos jurídicos internacional y de la UE, y estudiar las oportunidades y los retos que plantea la inteligencia artificial (IA) aplicada a la aplicación de las leyes.



**«Los expertos imparten la clase de forma muy interactiva: es una experiencia de aprendizaje magnífica».**

## Regulación del Mercado Interno

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Legislación de la UE sobre servicios financieros para no juristas: Marco institucional y regulador</b>	<p>Adquirir conocimientos exhaustivos sobre el marco institucional de la UE de regulación y supervisión financiera, así como las funciones respectivas de las autoridades de supervisión y de la industria en la configuración de las decisiones de la UE en materia de legislación financiera.</p> <p>Adquirir conocimientos avanzados sobre otros aspectos normativos de la legislación relativa a los servicios financieros.</p> <p>Adquirir herramientas para cuestionar la legalidad de las acciones de las autoridades europeas de supervisión (AES), el Banco Central Europeo (BCE) y la Junta Única de Resolución (JUR) ante el Tribunal General.</p>
<b>Finanzas sostenibles en la UE: marco regulador y aplicación</b>	<p>Las finanzas sostenibles son esenciales para la transición hacia un crecimiento económico sostenible que tenga en cuenta los criterios ambiental, social y de gobernanza (ASG) en las decisiones de inversión. Comprender los fundamentos del marco regulador de las finanzas sostenibles en la UE y las relaciones con los principales actos legislativos.</p> <p>Conocer la cronología del marco regulador y la importancia de utilizar criterios y normas técnicas al aplicar la legislación.</p> <p>Comprender por qué la taxonomía plantea importantes dificultades de aplicación a las autoridades públicas y las instituciones privadas.</p> <p>Conocer las buenas prácticas utilizadas para superar estos obstáculos.</p> <p>Conocer a las partes interesadas y los foros más adecuados para informarse sobre los avances en curso y prepararse para aplicar el marco regulador.</p>
<b>El Reglamento sobre la orden europea de retención de cuentas: Embargo de cuentas bancarias en el territorio de la UE: un enfoque práctico</b>	<p>Comprender plenamente el Reglamento sobre la orden europea de retención de cuentas, tanto en su plano teórico como práctico. Aprender a abordar de forma efectiva algunos de los aspectos esenciales del procedimiento de la orden europea de retención de cuentas. Descubrir de primera mano las dificultades y los escollos que pueden encontrar los tribunales y los profesionales del sector cuando aplican el Reglamento sobre la orden europea de retención de cuentas.</p>
<b>Aspectos jurídicos del dinero</b>	<p>Obtener conocimientos sólidos sobre el sistema jurídico en lo que respecta a la regulación y supervisión de los servicios financieros antes y después de la reforma. Adquirir conocimientos sobre las funciones y potestades de los distintos actores que participan en la toma de decisiones sobre los servicios financieros, con especial atención a las tareas de las autoridades europeas de supervisión (AES).</p>
<b>Legislación y políticas de la UE</b>	

## CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>El pilar europeo de derechos sociales</b>	<p>Comprender el contenido de los tres capítulos del pilar europeo de derechos sociales y saber qué es y no es factible en el ámbito de la política social según los tratados en vigor.</p> <p>Analizar la actualidad legislativa vigente en este ámbito (desplazamiento de trabajadores, Directiva relativa a la conciliación de la vida familiar y la vida profesional, propuesta de Directiva sobre unos salarios mínimos adecuados en la Unión Europea).</p> <p>Examinar la jurisprudencia más reciente del TJUE.</p>



## *Política Digital, Ciberseguridad y Protección de Datos*

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

<b>Temáticas</b>	<b>Objetivos de aprendizaje</b>
<b>Curso de certificación sobre protección de datos*</b> (este curso no puede impartirse en formato personalizado)	Obtener conocimientos prácticos sobre todas las dificultades relacionadas con la función del responsable de la protección de datos y cómo solventarlas de forma eficiente y eficaz. Adquirir un conjunto de herramientas para diseñar o ampliar un programa exhaustivo de cumplimiento de la protección de datos en su organización. Obtener el certificado de responsable de la protección de datos (RPD) tras aprobar un examen que se realiza al concluir el curso de cinco días.
<b>Curso de repaso sobre protección de datos y curso avanzado para RPD y expertos en protección de datos</b> (este curso no puede impartirse en formato personalizado)	Repasar y actualizar los conocimientos sobre protección de datos y seguridad de datos recurriendo a la experiencia práctica y teórica de formadores y profesionales encargados de la aplicación y el cumplimiento de la protección de datos. Adquirir una nueva visión de la gestión diaria de las tareas del RPD y los retos y problemas emergentes y complejos relacionados con la protección de datos, propios de una sociedad tecnológica en constante evolución. Ampliar el Certificado de RPD del IEAP.
<b>Competencias prácticas en protección de datos (gestión de crisis, auditoría de datos – análisis de deficiencias, evaluación del impacto de la protección de datos)</b>	Aprender nuevas técnicas para planificar, ejecutar y validar evaluaciones del impacto de la protección de datos y auditorías de protección de datos. Mejorar las competencias necesarias para evaluar el impacto que pueden tener las tecnologías nuevas y sofisticadas en la privacidad de los titulares de los datos. Aprender a establecer su propia posición como gestor de los datos en el seno de la organización; interactuar con la directiva para contrarrestar la oposición del resto de la organización; redactar y presentar dictámenes divergentes a los altos directivos. Aprender a resolver casos de vulneración de la seguridad de los datos con métodos y herramientas específicos.
<b>RGPD: Guía práctica para no responsables de la protección de datos</b>	Comprender los fundamentos de la protección de datos, los conceptos clave del Reglamento General de Protección de Datos y las definiciones fundamentales, las funciones y los principios del tratamiento de datos. Familiarizarse con la aplicación práctica del Reglamento: cómo proteger los datos que están bajo su responsabilidad, notificar la vulneración de la seguridad de los datos personales y gestionar la transferencia de datos transfronteriza.

---

**Retos de la disruptión tecnológica: protección de datos e inteligencia artificial**

Conocer las complejidades jurídicas y éticas que entrañan el desarrollo y el uso de la inteligencia artificial (IA), contempladas en los marcos de políticas y regulatorio de la UE.

Comprender los puntos de fricción entre la normativa de protección de datos y el uso de IA e identificar otros ámbitos legislativos aplicables a la IA.

Aprender a desarrollar una herramienta de autoevaluación a medida para implantar la IA con garantías.

Aprender buenas prácticas sobre implantación de la IA en el sector público y sus servicios.

---

**Protección de datos y ciberseguridad**

Adquirir las competencias necesarias para gestionar con seguridad las medidas de protección de datos y ciberseguridad en su sector y organización, y evitar la vulneración de la seguridad de los datos.

Obtener conocimientos prácticos sobre los retos que plantean el diseño y la aplicación de políticas a prueba de ciberataques y respetuosas con la protección de datos en el seno de las distintas organizaciones y sectores, y saber cómo reaccionar y mitigar una posible vulneración de la seguridad de los datos.

Identificar los pasos prácticos necesarios para instaurar una cultura de protección de datos y ciberseguridad en su organización.

---

**Ciberseguridad**

Desarrollar las competencias necesarias para comprender los aspectos legislativos y políticos de la ciberseguridad, incluidas las normas de ciberseguridad de la UE; saber cómo adoptarlas y ponerlas en práctica.

En virtud del marco regulador de la UE (RGPD, seguridad de las redes y de la información, Reglamento sobre la ciberseguridad), es necesario evaluar los riesgos de ciberseguridad. Comprender plenamente los riesgos de ciberseguridad y las medidas normalizadas que se deben adoptar para planificar y aplicar políticas eficientes de seguridad, en cumplimiento de los Reglamentos de la UE.

---

**Marco regulador del mercado único digital de la UE**

Conocer en profundidad las complejidades jurídicas y jurisdiccionales que plantea esta transformación jurídica en varios ámbitos:

- ✓ comercio electrónico;
- ✓ gestión y protección de datos personales;
- ✓ ciberseguridad y surgimiento de nuevos paradigmas de mercado.

Saber cómo aplicar y ejecutar este nuevo marco regulador. Entender, por ejemplo, cómo pueden desarrollar su actividad los operadores económicos de modo que cumplan las nuevas normas digitales y cómo representan las autoridades representativas a los consumidores y los juristas de la UE en lo que respecta a la legislación económica de la UE.

---

**Retos jurídicos y regulatorios de las plataformas digitales**

Las plataformas digitales nos permiten comprar (y ofrecer) bienes y servicios y conectarnos con los demás. Pero ¿qué impacto tienen en la

---

**Legislación y políticas de la UE**

---

## del mercado único digital de la UE

economía europea global? ¿Qué problemas jurídicos y regulatorios plantean en la UE?

Conocer las dificultades que surgen al aplicar la legislación de la UE a las plataformas en línea.

Adquirir conocimientos prácticos sobre la gestión hasta la fecha de estas dificultades por parte del Tribunal de Justicia en los ámbitos del comercio electrónico, la libertad de circulación de servicios, el Derecho de la competencia y la protección de los datos personales.

Conocer el impacto que tendrían, en caso de adoptarse, la propuesta de Ley de Mercados Digitales y la propuesta de Ley de Servicios Digitales, ya que modificarían el tratamiento jurídico de las plataformas en línea y, por ende, la economía digital de la UE.

---

## *El Pacto Verde*

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>Pacto Verde Europeo 2021-2027: Financiación y evaluación económica de la DG REGIO y el BEI</b>	<p>Entender cómo financian y evalúan la DG REGIO de la Comisión Europea y el Banco Europeo de Inversiones (BEI) las inversiones que contribuyen a la acción climática y la sostenibilidad medioambiental.</p> <p>Adquirir conocimientos exhaustivos sobre los métodos de evaluación de la viabilidad económica y los costes y beneficios socioeconómicos de un amplio abanico de proyectos de inversión ecológica. Estos se financian en el marco del Pacto Verde Europeo y se refieren a distintos sectores, como los de la energía, la economía circular y la movilidad.</p> <p>Participar en seminarios que le permitirán practicar la evaluación de la viabilidad de los proyectos y cómo ajustar su calidad para que sean merecedores de cofinanciación de la UE.</p>
<b>Finanzas sostenibles en la UE: marco regulador y aplicación</b>	<p>Aprender sobre finanzas sostenibles como parte integrante del apoyo al Pacto Verde Europeo.</p> <p>Comprender el origen del Reglamento sobre la taxonomía, sus objetivos medioambientales y el principio de «no causar un perjuicio significativo».</p> <p>Conocer los criterios técnicos de la taxonomía para definir actividades sostenibles en pos de objetivos medioambientales.</p>

## Legislación y políticas de la UE

Aprender a aplicar el principio de «no causar un perjuicio significativo» en la ejecución del Mecanismo de Recuperación y Resiliencia.

Conocer la Plataforma sobre Finanzas Sostenibles y prepararse para nuevas actualizaciones de la taxonomía, conducentes a incluir objetivos sociales.

## CURSO BAJO DEMANDA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>El Pacto Verde Europeo: Las iniciativas de la Comisión y la financiación de la UE</b>	<p>Explorar a grandes rasgos el Pacto Verde Europeo y obtener un panorama claro de los componentes principales. El curso contempla los objetivos en los ámbitos del cambio climático («Objetivo 55», neutralidad en carbono para 2050), la Unión de la Energía (eficiencia energética y energías renovables), la economía circular, la estrategia sobre biodiversidad, la estrategia «De la granja a la mesa» y los objetivos de contaminación cero.</p>
<b>Salud pública</b>	<p>Recibir información actualizada sobre las novedades legislativas en todos los ámbitos relacionados con el Pacto Verde Europeo. Comprender en profundidad la financiación del Pacto Verde Europeo y la asignación de fondos de la UE a proyectos e iniciativas que contribuyen a los objetivos del Pacto.</p>
<b>Legislación y políticas de la UE</b>	<p>Profundizar en la naturaleza mixta de la política de salud de la UE y conocer las diversas acciones (coordinación de sistemas nacionales de salud, autorización y etiquetado de productos farmacéuticos, equipos médicos y productos sanguíneos) que puede llevar a cabo la UE para ayudar a los Estados miembros en el ámbito de la salud pública.</p> <p>Adquirir conocimientos profesionales sobre el marco de políticas de la UE para abordar problemas sanitarios transfronterizos e identificar a los distintos actores (instituciones de la UE, agencias sanitarias, etc.) con los que puede cooperar su organización.</p> <p>Conocer los procedimientos de emergencia sanitaria de la UE (como la autorización de productos, las redes de vigilancia y los mecanismos de alerta rápida) para que su organización pueda participar en ellos.</p> <p>Obtener información en primicia sobre la futura Unión Europea de la Salud y entender cómo pretende reforzar la UE sus mecanismos de preparación y respuesta frente a futuras crisis sanitarias.</p>

---

**Legislación alimentaria**

Conocer la reformulación de la estrategia «De la granja a la mesa» como elemento central del Pacto Verde Europeo.

Prever los cambios inminentes del marco regulador de la UE en materia alimentaria y conocer de primera mano las futuras medidas en cuestiones como el bienestar animal, la seguridad química, el etiquetado sobre propiedades nutritivas y la agricultura sostenible.

Conocer los intereses particulares de las partes interesadas del sector alimentario de la UE (actores gubernamentales, industria alimentaria, consumidores, sociedad civil) y saber cómo se contemplan los aspectos industriales, medioambientales y comerciales en esta reforma.

Anticiparse, como operador del sector alimentario, al impacto que tendrá el futuro marco regulador en materia alimentaria en cuanto a oportunidades y obligaciones.

---



## *Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE)*

### CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

#### Temáticas

#### Objetivos de aprendizaje

##### Procedimientos y litigios ante el TJUE

Profundizar en los distintos procedimientos sustanciados ante el Tribunal de Justicia de la Unión Europea y conocer las fases oral y escrita de los procedimientos que afectan a su institución.

Este tema, basado en el curso sobre Derecho administrativo, puede adaptarse a los actos jurídicos, casos y litigios propios de las áreas de políticas relevantes para su organización.

##### Tendencias recientes de la jurisprudencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea

Familiarizarse con diversas decisiones judiciales clave emitidas por el Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) durante los últimos doce meses.

Aprender de los comentarios de diversos juristas expertos de la UE y ponentes de renombre sobre una serie de fallos seleccionados del TJUE que ofrecen una interpretación sin precedentes de ciertos instrumentos jurídicos de la UE o bien otorgan un nuevo significado a las normas jurídicas existentes o adaptan o reexaminan la jurisprudencia anterior.

##### Recurso de anulación: Cómo impugnar actos de la UE ante el TJUE

Profundizar en los procedimientos, las prácticas y la jurisprudencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE) como requisito indispensable para representar un caso con éxito ante dicho tribunal.

## Legislación y políticas de la UE

---

**Guía práctica sobre el procedimiento de infracción**

Adquirir conocimientos y competencias prácticas relacionadas con uno de los procedimientos clave del Tribunal de Justicia de la Unión Europea: el recurso de anulación.

Mejorar sustancialmente las probabilidades de éxito de la Administración de su Estado miembro en los procedimientos de infracción en la UE. Mejorar la capacidad y la calidad de sus respuestas a las investigaciones de la Comisión con respecto a las presuntas infracciones.

Elegir, cuando el caso llega a los tribunales, la estrategia de defensa más adecuada para mejorar la posición de su país durante el procedimiento contencioso.

Saber cómo cumplir el fallo judicial con la mayor celeridad posible para evitar la incoación de nuevos procedimientos de infracción en caso de sentencia condenatoria.

---

**Recurso de anulación (Avanzado): Aspectos y estrategias procesales**

Adquirir un conocimiento exhaustivo de los procedimientos, las prácticas y la jurisprudencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE). Obtener conocimientos y desarrollar competencias profesionales en materia de recursos de anulación ante los tribunales de la UE. Conocer el procedimiento de infracción y aprender a elegir la estrategia de defensa más adecuada para mejorar la posición de su país durante el procedimiento contencioso. Asimismo, saber cómo cumplir el fallo judicial con la mayor celeridad posible para evitar la incoación de un nuevo procedimiento amparado por el artículo 260 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea (TFUE).

---

***En el IEAP creemos que los mejores resultados de aprendizaje se obtienen con el intercambio.***

***Por ello, cuando asista a un curso del IEAP tendrá múltiples oportunidades de conocer a personas y ampliar su red de contactos.***

# UE GLOBAL

## CURSOS DE INSCRIPCIÓN ABIERTA

Temáticas	Objetivos de aprendizaje
<b>La estrategia global de la UE y la Brújula Estratégica</b>	<p>Conocer las estrategias fundamentales de la UE en respuesta a los retos que plantea un «mundo más conectado, disputado y complejo».</p> <p>Entender cómo gestiona la UE la transición de árbitro a participante en la esfera geopolítica.</p>
<b>Comprender la acción exterior de la UE</b>	<p>Adquirir conocimientos integrales sobre la acción exterior de la UE y sus instrumentos, como la política exterior y de seguridad común (PESC).</p> <p>Comprender la relación de estas políticas con un sistema internacional dinámico en el contexto de la estrategia global de la UE.</p>
<b>Formulación de políticas internacionales</b>	<p>Conocer las estrategias fundamentales de la UE en respuesta a los retos que plantea un «mundo más conectado, disputado y complejo».</p> <p>Entender cómo gestiona la UE la transición de árbitro a participante en la esfera geopolítica.</p> <p>Entender cómo propone la UE defender sus intereses y valores frente a EE. UU., Rusia y China.</p>
<b>La OMC y el Derecho internacional</b>	<p>Recibir una introducción completa al comercio internacional y su marco regulatorio.</p> <p>Estudiar con detenimiento la Organización Mundial del Comercio (OMC), sus prácticas institucionales y su normativa, así como la función que desempeña la UE en la esfera comercial internacional.</p>
<b>Política comercial y geoconómica de la UE</b>	<p>Recibir una actualización de los objetivos, métodos e instrumentos de la política comercial común (PCC).</p> <p>Debatir la posición que ocupa la PCC en la arquitectura comercial global y los obstáculos que surgen en las relaciones comerciales de la UE con sus principales socios.</p> <p>Comprender cómo se reflejan las últimas tendencias geopolíticas en las relaciones económicas de la UE.</p>
<b>Ampliación de la UE y política europea de vecindad</b>	<p>Obtener un panorama completo de las políticas de ampliación y vecindad de la UE, sus diferencias y similitudes, objetivos, instrumentos y partes interesadas.</p>
<b>Seguridad y defensa en la UE</b>	<p>Comprender la política común de seguridad y defensa (PCSD): impulsores de políticas, actores y métodos. Analizar los últimos acontecimientos y la reacción de la UE frente a los retos de la seguridad.</p>

internacional, así como las relaciones entre la UE y la OTAN.

Desentrañar el entramado de las últimas iniciativas de defensa (CEP, CARD, MPCC, FED).

Comprender el rumbo que marca la Brújula Estratégica.

---

**Toma de decisiones en los ámbitos de la PESC y la PCSD**

(puede añadirse a otros módulos)

La toma de decisiones en los ámbitos de la política exterior y de seguridad común (PESC) y la política común de seguridad y defensa (PCSD) está sujeta a determinados procedimientos especiales.

Aprenda el proceso de toma de decisiones y las distintas fases del mismo, así como su aplicación en la gestión de las crisis de la UE.

---

**Negociación europea:  
estrategia de influencia y  
diplomacia en línea**

Mejorar la capacidad de influir en procesos de negociación multilateral en el ámbito de la UE, especialmente en la Comisión Europea y el Consejo.

Aprender las competencias específicas que se necesitan para participar de forma efectiva en estos procesos e influir en el resultado.

Desarrollar competencias, conocimientos técnicos especializados y herramientas con pertinencia política para ejercer influencia como delegado/a, incluso en contextos en línea.





Diseñamos una solución para su organización, tanto si necesita uno de nuestros cursos con algunos aspectos personalizados, o una formación a medida, completamente nueva.



[www.eipa.eu](http://www.eipa.eu)



Manténgase al  
día de nuestras  
actividades

