

OFFERTA FORMATIVA 2024

Istituto Europeo di Pubblica Amministrazione



OFFERTA FORMATIVA 2024

Per decenni, la formazione è stata uno dei pilastri fondamentali dell'attività dell'EIPA. La nostra istituzione si è dedicata a fornire corsi brevi su misura, appositamente pensati per i professionisti del settore pubblico che operano in un ambiente sempre più impegnativo e dinamico. una panoramica chiara e pratica delle complesse questioni politiche e giuridiche dell'Unione Europea, consentendo ai partecipanti di acquisire non solo conoscenze essenziali ma anche strumenti immediatamente utilizzabili nel loro lavoro quotidiano.

Ci distinguiamo per la nostra approccio integrativo, collaborando con enti nazionali e privati per offrire una prospettiva multinazionale arricchita da reti e migliori pratiche europee.

La nostra vasta gamma di corsi risponde a diverse esigenze di apprendimento. Alcuni sono focalizzati sull'approfondimento della comprensione dell'Unione Europea, garantendo che i professionisti dell'amministrazione pubblica rimangano all'avanguardia sugli ultimi sviluppi e le sfide emergenti. Molti di questi corsi sono progettati per aiutare gli attori nazionali a conformarsi alle normative dell'UE o a massimizzare l'efficacia nell'utilizzo dei finanziamenti disponibili. Altri corsi si concentrano sullo sviluppo di competenze specifiche, come ad esempio le tecniche di negoziazione.

Indipendentemente dall'argomento, l'EIPA adotta sempre un approccio pratico e orientato alla risoluzione dei problemi. Utilizziamo una vasta gamma di metodologie interattive per coinvolgere attivamente i partecipanti nell'analisi e nell'applicazione delle conoscenze acquisite. Con l'EIPA, investire nella formazione significa ottenere un ritorno tangibile sul proprio investimento professionale.

Nella nostra Offerta Formativa 2024 trovati i corsi offerti presso il nostro istituto quest'anno, gli argomenti in cui l'EIPA eccelle e gli obiettivi formativi chiave di ciascun corso.

La maggior parte dei nostri corsi è aperta a tutti i professionisti desiderosi di ampliare le proprie competenze. Inoltre, offriamo la possibilità di organizzare corsi su richiesta, adattati alle specifiche esigenze delle organizzazioni, e questi possono essere tenuti direttamente presso la vostra sede e nella vostra lingua madre.

Per consultare il calendario aggiornato dei corsi aperti e per approfondire le descrizioni e i programmi specifici di ciascun corso, vi invitiamo a visitare il nostro sito web all'indirizzo <https://www.eipa.eu/courses/>. Lì troverete tutte le informazioni necessarie per pianificare il vostro percorso formativo e investire nella vostra crescita professionale con fiducia.

Non esitate a contattarci all'indirizzo info@eipa.eu; saremo lieti di formulare un'offerta su misura per soddisfare le esigenze della vostra organizzazione.

Indice

UN'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA EFFICACE	1
Gestione della Qualità/CAF e Gestione della Conoscenza	1
Capacità di Negoziazione, Comunicazione e Competenze Trasversali	2
GESTIONE DEI FINANZIAMENTI PUBBLICI	3
QFP 2021-2027	3
Fondi Strutturali per la Ripresa e la Resilienza	5
Audit e Frodi	8
Appalti Pubblici	10
Aiuti di Stato	13
DEFINIZIONE DELLE POLITICHE E PROGRAMMA "LEGIFERARE MEGLIO"	14
Processo decisionale	14
Capacità di negoziazione e strategie negoziali per essere influenti a livello dell'UE	15
Analisi e Valutazione d'Impatto	17
DIRITTO DELL'UE E POLITICHE DELL'UE	20
Diritto dell'UE - Argomenti Orizzontali	20
Legislazione sulla Concorrenza e Aiuti di Stato	23
Libertà, Sicurezza e Giustizia	24
Regolamentazione del Mercato Interno	27
Politica Digitale, Sicurezza Informatica e Protezione dei Dati	29
Green Deal	31
Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE)	34
UE GLOBALE	36

UN'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA EFFICACE

Gestione della Qualità/CAF e Gestione della Conoscenza

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Pratiche efficaci e errori da evitare nella gestione della conoscenza nelle organizzazioni del settore pubblico	<p>Valutare il livello delle pratiche di gestione della conoscenza all'interno della propria organizzazione, sviluppando e implementando piani d'azione e strategie personalizzate di gestione della conoscenza.</p> <p>Applicare gli strumenti più efficaci durante la progettazione di programmi di formazione e intervento, al fine di garantire un trasferimento e un mantenimento efficaci delle conoscenze.</p> <p>Apprendere dalle buone pratiche adottate in altri Paesi e confrontarsi con esse per migliorare continuamente le proprie metodologie e risultati.</p>
Il Quadro comune di valutazione (CAF)	<p>Il Quadro comune di valutazione (Common Assesment Framework - CAF) rappresenta un modello completo di gestione della qualità, sviluppato all'interno del settore pubblico per il settore pubblico. Questo quadro si fonda sul principio che i dipendenti, collaborando strettamente con la dirigenza, sono i migliori valutatori per individuare i punti di forza di un'organizzazione, le aree di miglioramento e le azioni necessarie per svilupparle. Con i suoi 9 criteri e 28 sotto-criteri, che abbracciano l'intera organizzazione, il CAF fornisce un quadro di autovalutazione gratuito e personalizzabile. L'adozione e il mantenimento del CAF contribuiscono a migliorare il processo decisionale e a garantire un'attenzione costante ai risultati</p>
Le chiavi del successo del CAF: impegno della leadership e gestione agile	<p>Acquisire una conoscenza completa dell'impegno della leadership, dei principi di gestione agile e degli strumenti di gestione totale della qualità.</p> <p>Imparare a sviluppare, implementare e monitorare efficacemente i piani d'azione del Quadro comune di valutazione (CAF), insieme a competenze pratiche e strategie attuabili. Ottenere una maggiore sicurezza per promuovere un cambiamento positivo all'interno delle proprie organizzazioni.</p>

" L'EIPA, situato a Maastricht, costituisce un luogo privilegiato d'incontro con professionisti provenienti da ogni angolo d'Europa. L'Istituto offre un'opportunità straordinaria di arricchimento attraverso lo scambio di conoscenze con colleghi ed esperti del settore. L'approccio interattivo adottato nell'insegnamento ha contribuito a rendere la mia esperienza estremamente positive."

Capacità di Negoziazione, Comunicazione e Competenze Trasversali

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Pronti per negoziare: tecniche essenziali e abilità di negoziazione	<p>I leader e i manager spesso ritengono che i corsi di negoziazione siano importanti solo per coloro che hanno un'esposizione diretta, come i team negoziali e i negoziatori di potere all'interno dell'organizzazione. In realtà, indipendentemente dalla posizione che occupiamo all'interno dell'organizzazione, ci troviamo quotidianamente a negoziare per portare a termine il nostro lavoro.</p> <p>Molti manager non tengono conto del fatto che le situazioni di negoziazione possono comprendere prima trattative interne e poi esterne. Lo sviluppo delle capacità di negoziazione di successo in tutte le situazioni, per i leader, i manager e i membri dei team, rappresenta l'obiettivo chiave di un'organizzazione efficace che sa come bilanciare risultati e relazioni.</p> <p>Migliorare le proprie competenze trasversali, analitiche e interpersonali nei negoziati è fondamentale. Imparare a negoziare un mandato, a creare una strategia, a individuare le parti interessate e a preparare e condurre un negoziato.</p>
Padroneggiare le capacità di negoziazione bilaterale in un ambiente interculturale	<p>Il contesto internazionale non si limita alla dimensione transfrontaliera, ma coinvolge anche le diverse culture. La cultura esercita un profondo influsso sul pensiero, sulla comunicazione e sul comportamento, influenzando quindi il tipo di transazioni effettuate e il modo in cui vengono negoziate</p> <p>È essenziale acquisire familiarità con i seguenti aspetti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Gli elementi del comportamento negoziale che costituiscono il quadro di riferimento necessario per identificare le differenze culturali che possono emergere durante i negoziati internazionali. ✓ Applicare questo quadro di riferimento nei negoziati internazionali per consentire ai partecipanti di comprendere meglio le loro controparti e anticipare possibili malintesi.
Kit di sopravvivenza per partecipare ai processi negoziali internazionali e multilaterali	<p>Acquisire tecniche che potenziano le capacità del negoziatore nell'affrontare negoziati multiculturali e multilaterali. Formulare un mandato chiaro e strategico per i negoziati internazionali e multilaterali.</p> <p>Preparare, attuare e condurre un debriefing della propria strategia negoziale per situazioni che coinvolgono più parti interessate su diversi fronti. Prepararsi per le interazioni nelle riunioni plenarie e quelle ad alto livello.</p> <p>Creare e mantenere coalizioni, e saper negoziare efficacemente per conciliare posizioni contrastanti. Apprendere a comunicare i risultati dei negoziati.</p>

GESTIONE DEI FINANZIAMENTI PUBBLICI

QFP 2021-2027

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Gestione, attuazione, audit e misure antifrode nella nuova Politica agricola comune 2023-2027. Uso pratico di ARACHNE	<p>Ottenere una visione d'insieme esaustiva e una conoscenza approfondita di tutti gli aspetti pratici riguardanti la gestione, l'attuazione, il controllo, l'audit e la prevenzione delle frodi della nuova Politica Agricola Comune (PAC) 2023-2027 e dei suoi fondi.</p> <p>Apprendere dagli esperti della Commissione Europea, della Corte dei Conti Europea (CCE), dell'Ufficio Europeo per la Lotta Antifrode (OLAF) e degli Stati membri, trarre insegnamenti preziosi dall'esperienza diretta.</p> <p>Acquisire una conoscenza diretta delle modalità di audit dei finanziamenti della PAC da parte delle autorità competenti e apprendere le buone pratiche per l'esecuzione del bilancio agricolo.</p> <p>Comprendere come individuare le frodi nei fondi agricoli attraverso Arachne, uno strumento informatico sviluppato dalla Commissione Europea per la lotta antifrode.</p>
Green Deal europeo 2021-2027: Finanziamento e valutazione economica DG REGIO e BEI	<p>Esplorare come la Commissione Europea - DG REGIO - e la Banca Europea per gli Investimenti finanziano e valutano gli investimenti che contribuiscono all'azione per il clima e alla sostenibilità ambientale, inclusa l'iniziativa REPowerEU.</p> <p>Acquisire una conoscenza più approfondita dei metodi per valutare la redditività economica e i costi e i benefici socioeconomici di una vasta gamma di progetti di investimento "verdi" finanziati nell'ambito del Green Deal europeo, in settori diversi come energia, economia circolare e mobilità.</p> <p>Partecipare a workshop in cui sarà possibile praticare la valutazione della fattibilità dei progetti e apprendere come migliorare la qualità del progetto in modo da poter beneficiare del cofinanziamento dell'UE.</p>

CORSI SU RICHIESTA

Argomento	Obiettivi formativi
bilancio dell'Unione Europea e del quadro finanziario pluriennale	<p>Ottenere una comprensione dettagliata del processo decisionale dell'Unione Europea in merito al bilancio e dei vari modi in cui le istituzioni dell'UE collaborano per elaborare, adottare e attuare il bilancio dell'UE.</p>

Acquisire familiarità con il bilancio dell'UE, sia per quanto riguarda le entrate che le spese, attraverso una spiegazione chiara e concisa dei principi di bilancio, delle procedure esistenti e dei ruoli dei diversi attori coinvolti.

Il Green Deal europeo: le iniziative della Commissione e i finanziamenti dell'UE

Questo corso, incluso nell'offerta formativa di EIPA sul Green Deal, rappresenta un'opportunità per comprendere compiutamente il quadro generale del Green Deal, offrendo una visione chiara delle sue principali componenti.

Eploreremo gli obiettivi relativi al cambiamento climatico ("Pronti per il 55%", la neutralità carbonica entro il 2050), l'unione energetica (incentivando l'efficienza energetica e le energie rinnovabili), l'economia circolare, la strategia per la biodiversità, la strategia "Dal produttore al consumatore" e gli obiettivi di "inquinamento zero".

Sarete aggiornati sugli ultimi sviluppi legislativi riguardanti tutte le questioni legate al Green Deal e acquisirete una visione precisa sui finanziamenti previsti da questo programma, comprendendo come vengano assegnati i fondi UE a progetti e iniziative che contribuiscono agli obiettivi del Green Deal.



Fondi Strutturali per la Ripresa e la Resilienza

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
I nuovi regolamenti della politica di coesione 2021-2027 e l'attuazione dei programmi dei nuovi fondi strutturali	<p>Esaminare dettagliatamente i regolamenti per il periodo 2021-2027, insieme ai contenuti dei nuovi programmi e alle modalità di rendicontazione, e comprendere il funzionamento del nuovo quadro di riferimento dei risultati e come misurare il successo dei programmi stessi.</p> <p>Approfondire la semplificazione dei nuovi programmi e valutarne l'impatto alla luce dell'ultima crisi sanitaria e della attuale crisi energetica.</p> <p>Capire come si svolge la selezione delle priorità e della assegnazione delle risorse previste dai regolamenti, così come i criteri di valutazione della performance stessa.</p>
Nuovi programmi FSE+ 2021-2027	<p>Acquisire una conoscenza approfondita del regolamento del Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+) per il nuovo periodo di programmazione 2021-2027 e comprendere l'attuazione dei nuovi programmi, delle priorità e dei progetti FSE+.</p> <p>Discussione sulle lezioni apprese dai programmi attuali e precedenti al fine di migliorare la programmazione.</p> <p>Confrontare i requisiti del nuovo periodo di programmazione con quelli della passata programmazione e focalizzarsi su alcuni casi di buone pratiche provenienti da Belgio, Italia e dall'intera Unione Europea.</p>
Criteri di valutazione dei progetti della politica di coesione nel periodo di programmazione 2021-2027; utilizzo del CBA e del programma Connecting Europe Facility	<p>Acquisire familiarità con i nuovi criteri di valutazione dei progetti di investimento cofinanziati dall'Unione Europea e con il nuovo Vademecum di valutazione economica della DG REGIO.</p> <p>Esaminare il collegamento tra la Guida all'Analisi Costi-Benefici (CBA) e i criteri CBA del programma Connecting Europe Facility.</p> <p>Conoscere i metodi, i concetti e i calcoli correlati alla guida, con accesso diretto a esperti autorevoli della Banca Europea per gli Investimenti (BEI), della DG REGIO e dell'Agenzia Esecutiva Europea per il Clima, l'Infrastruttura e l'Ambiente (CINEA).</p>
Gestione finanziaria e chiusura dei programmi: passaggio dal 2014-2020 al 2021-2027	<p>Comprendere la gestione finanziaria e il controllo degli aspetti principali dei programmi nel nuovo periodo di programmazione 2021-2027.</p> <p>Discutere come semplificare le verifiche gestionali e renderle più efficienti; conoscere le norme fondamentali dei nuovi regolamenti per il periodo 2021-2027, focalizzandosi sull'approccio basato sul rischio.</p> <p>Identificare le varie opzioni semplificate in materia di costi e i relativi punti di verifica, con particolare attenzione al necessario audit trail. Esaminare le misure per la chiusura dei programmi attuali 2014-2020 e comprendere come prepararsi al meglio alla chiusura dei programmi.</p>

**Gestione finanziaria e audit
dei fondi strutturali e di
coesione dell'UE
2021-2027**

Comprendere le modifiche nelle regole di gestione finanziaria e di audit tra i periodi di programmazione 2014-2020 e 2021-2027. Una particolare attenzione è rivolta alla pianificazione finanziaria, all'incremento dell'uso di costi semplificati (tassi forfettari, somme forfettarie, unità di costi standard) e alle relative questioni di audit, nonché alle misure antifrode e alla protezione dell'audit trail.

Acquisire familiarità con i programmi e i modelli di rendicontazione per i nuovi programmi dei Fondi Strutturali, esaminando il legame speciale tra finanziamenti e risultati e le modalità di rendicontazione del progresso del programma.

Capire la differenza tra controllo e audit e analizzare la revisione dei conti, dei sistemi e dei progetti per il periodo 2021-2027. Mettere in luce le principali questioni relative all'audit per la politica di coesione e il RRF (Recovery and Resilience Facility), e discutere come semplificare l'attività di auditing.

**Piani di valutazione,
monitoraggio e indicatori
2021-2027**

Ottenere una chiara comprensione di come adempiere ai compiti del monitoraggio e gestire gli indicatori di output e risultato, nonché comprendere il quadro di valutazione sull'efficacia dell'attuazione.

Esaminare come garantire la qualità, l'accuratezza e l'affidabilità del sistema di monitoraggio e dei dati relativi agli indicatori.

Comprendere come prepararsi al meglio per l'adempimento di quanto previsto dall'articolo 44.6 del regolamento contenente disposizioni comuni per il periodo 2021-2027, cioè presentare il piano di valutazione al comitato di sorveglianza entro un anno dalla decisione di approvazione del programma.

Apprendere come condurre le valutazioni durante il periodo di programmazione e i due metodi di valutazione ampiamente raccomandati: valutazioni teoriche e controfattuali, nonché le scelte relative alle valutazioni di progetti o programmi sul campo.

“ Il corso mi ha fornito una visione approfondita sull'uso strategico dei fondi europei. Grazie alla guida dell'esperto, ho acquisito conoscenze preziose sulle complessità dei meccanismi di finanziamento e ho imparato a creare sinergie con programmi come il FESR e ERASMUS+.”

CORSO SU RICHIESTA

Argomento

Obiettivi formativi

La governance economica Europea

Acquisire familiarità con i concetti di base, il quadro giuridico e i ruoli istituzionali coinvolti nella governance economica europea.

Esaminare il funzionamento pratico del ciclo del semestre europeo, comprendere i documenti prodotti dal Semestre e ottenere una visione chiara dell'impatto su vari settori delle riforme strutturali.

Conoscere gli strumenti implementati a livello europeo in risposta alla crisi pandemica e energetica e capire come il semestre europeo interviene nei piani di ripresa e resilienza dell'UE.



"Il livello di competenza è straordinario. Le opportunità di networking superano ogni aspettativa. Conoscere colleghi provenienti da diverse agenzie o amministrazioni locali è un'esperienza fantastica e ben organizzata. Spero davvero di poter partecipare di nuovo".

Audit e Frodi

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Revisione delle prestazioni degli investimenti cofinanziati dall'UE effettuata dalla Corte dei Conti Europea (solo in presenza).	<p>Padroneggiare tutti gli aspetti di ciascuna fase del processo di audit dei risultati; acquisire conoscenze sulle modalità con cui la Corte dei Conti Europea pianifica, prepara e attua i propri incarichi di audit, esaminando casi di audit reali e le esperienze dei team della Corte.</p> <p>Analizzare le regole proposte per la misurazione dei risultati per il periodo 2021-2027, comprendendo le caratteristiche uniche e gli approfondimenti sull'analisi dei costi e dei benefici, le metodologie e gli strumenti, nonché la portata degli indicatori chiave di performance e il loro utilizzo.</p>
Gestione, controllo, audit e frodi nei programmi e progetti finanziati dall'RRF e dai Fondi strutturali: 2021-2027 (con OLAF, CE, CCE e Stati membri)	<p>Acquisire una visione complessiva e dettagliata di tutti gli aspetti pratici del controllo e dei diversi tipi di audit dei fondi UE nel periodo di programmazione 2021-2027, compreso NextGenerationEU.</p> <p>Trarre insegnamenti dall'esperienza degli esperti di audit della Commissione europea, della Corte dei Conti europea, dell'Ufficio europeo per la lotta antifrode e degli Stati membri.</p> <p>Migliorare le proprie conoscenze sugli errori, le irregolarità e le frodi nei progetti cofinanziati dall'UE, con particolare attenzione agli appalti pubblici e agli aiuti di Stato.</p>
Misure di audit e antifrode nei fondi SIE e NextGenerationEU 2021-2027 - Arachne	<p>Approfondire le conoscenze pratiche sui principali errori, irregolarità e frodi nei progetti cofinanziati dai fondi UE (FESR, FC, FSE+ e RRF) e sulle modalità di svolgimento degli audit.</p> <p>Conoscere l'organizzazione, la missione e le procedure dell'Ufficio europeo per la lotta antifrode (OLAF) per il periodo 2021-2027.</p> <p>Ottenere una visione completa del programma Arachne - uno strumento informatico integrato sviluppato dalla Commissione europea per l'estrazione e l'arricchimento dei dati, al fine di contrastare le frodi - e comprendere il suo utilizzo pratico.</p>

Certificazione europea per i professionisti degli appalti pubblici



La nostra organizzazione vanta un'ampia esperienza nell'innalzare gli standard degli appalti pubblici da oltre due decenni. Il nostro programma di certificazione in materia di appalti pubblici offre un approccio personalizzato per soddisfare le diverse esigenze dei professionisti del settore. Il programma fornisce una conoscenza approfondita delle sfide quotidiane e delle questioni che emergono negli appalti europei, e offre una serie di moduli per una specializzazione avanzata. Per ottenere la certificazione EIPA per i professionisti degli appalti pubblici, i partecipanti devono completare tre moduli standard EIPA AP entro due anni. Per ottenere il certificato, è necessario frequentare tre corsi e sostenere tre esami. Il Modulo 1 è obbligatorio, mentre per i Moduli 2 e 3 è possibile scegliere uno dei due corsi proposti e successivamente sostenere l'esame. Per ulteriori informazioni, consultare la pagina: <https://docs.eipa.eu/areas-of-expertise/public-procurement-certification/>

Modulo 1	Seminario introduttivo e seminario per professionisti: Regole, politiche e pratiche degli appalti pubblici europei
Modulo 2	Appalti pubblici strategici: Innovazione, dimensione verde e sociale OPPURE Recenti sviluppi negli appalti pubblici e nella giurisprudenza europea
Modulo 3	Un seminario specialistico O una Masterclass a scelta: a) Masterclass Dialogo competitivo e procedure negoziate b) AP europei, PPP/Finanza privata e concessioni

Appalti Pubblici

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Seminario introduttivo e seminario per professionisti: Regole, politiche e pratiche degli appalti pubblici europei (Il corso rientra nella certificazione europea dell'EIPA per i professionisti degli appalti pubblici)	<p>Acquisire conoscenze sui principi e sulle procedure della politica europea in materia di appalti pubblici, concentrandosi sulle direttive sugli appalti pubblici e sulla relativa giurisprudenza.</p> <p>Essere guidati nell'applicazione della direttiva 2014/24/UE sugli appalti pubblici e della direttiva 2014/25/UE sui servizi di pubblica utilità.</p> <p>Familiarizzare con le prassi professionali nel settore degli appalti, comprendendo le diverse fasi del ciclo dell'appalto e le relative implicazioni pratiche.</p>
Recenti sviluppi negli appalti pubblici e nella giurisprudenza europea (Il corso rientra nella certificazione europea dell'EIPA per i professionisti degli appalti pubblici)	<p>Essere aggiornati sugli aspetti giuridici relativi agli appalti pubblici europei, compresi i recenti sviluppi giuridici e la recente giurisprudenza, tramite l'analisi di esperti legali.</p> <p>Conoscere la giurisprudenza recente del Tribunale riguardante i ricorsi contro le procedure di aggiudicazione degli appalti da parte delle istituzioni, delle agenzie e degli organi dell'UE, nonché in merito agli appalti nell'ambito del regolamento finanziario.</p> <p>Acquisire la capacità di interpretare la recente giurisprudenza della Corte di giustizia dell'Unione europea (CGUE) e comprendere le direttive sui ricorsi.</p>
Appalti strategici innovativi (compresa la dimensione verde e sociale) (Il corso rientra nella certificazione europea dell'EIPA per i professionisti degli appalti pubblici)	<p>Esplorare le pratiche innovative nell'ambito degli appalti pubblici in Europa.</p> <p>Approfondire i vantaggi degli appalti strategici, focalizzandosi sulla sostenibilità, la responsabilità sociale e l'innovazione.</p> <p>Condividere dubbi e domande con i nostri esperti riconosciuti del settore e iniziare a pianificare gli acquisti in modo strategico.</p>
Appalti pubblici europei, PPP Finanza privata e concessioni (Il corso rientra nella certificazione europea dell'EIPA per i professionisti degli appalti pubblici)	<p>Esplorare le regole e gli sviluppi attuali degli appalti pubblici europei alla luce della direttiva 2014/24/UE sugli appalti pubblici e della direttiva 2014/23/UE sull'aggiudicazione dei contratti di concessione.</p> <p>Analizzare dettagliatamente la direttiva sugli appalti pubblici, includendo l'ambito di applicazione, le procedure e le norme, l'esecuzione del contratto e i regimi di appalto specifici.</p> <p>Esaminare le questioni chiave relative al dialogo competitivo e alla procedura di gara con negoziazione, con particolare attenzione ai partenariati pubblico-privati (PPP) e alla finanza privata per il finanziamento di progetti infrastrutturali.</p>

**Masterclass - Dialogo
competitivo e procedure
negoziato**

(Il corso rientra nella
certificazione europea dell'EIPA
per i professionisti degli appalti
pubblici)

Approfondire la comprensione del dialogo competitivo e delle procedure negoziate, fondamentali per progetti infrastrutturali complessi, progetti legati alle tecnologie dell'informazione e della comunicazione (TIC) e per la modernizzazione dei servizi pubblici, specialmente nel contesto fiscale attuale.

Beneficiare di consulenze specifiche da parte dei nostri esperti riguardo alle sfide e alle problematiche legate agli appalti pubblici.

Certificato EIPA ProcurCompEU

La Commissione europea ha sviluppato uno strumento chiamato **ProcurCompEU**, comprensivo di una matrice di competenze e di uno strumento di autovalutazione, per creare programmi di formazione su misura, flessibili e adattabili a tutte le organizzazioni.

Su richiesta, l'EIPA offre servizi di coaching per allinearsi alla Matrice di competenze della Commissione europea e allo Strumento di autovalutazione.

Assistiamo i partecipanti nell'esplorare le loro competenze attuali in materia di appalti pubblici attraverso un'autovalutazione, nell'individuare le conoscenze e le competenze mancanti per i futuri obiettivi professionali, nell'identificare le esigenze prioritarie e nella selezione di corsi formativi adatti. Al termine del processo, i partecipanti riceveranno il certificato EIPA ProcurCompEU.

Diventare esperti nell'utilizzo del Quadro delle competenze e dello Strumento di autovalutazione della Commissione europea per valutare e sviluppare le proprie competenze in materia di appalti pubblici al fine di raggiungere gli obiettivi professionali futuri.

Fase I	<p>Valutazione interna nell'organizzazione</p> <p>Unirsi a un programma facilitato attraverso l'utilizzo di uno dei profili professionali predefiniti di ProcurCompEU. I risultati dell'analisi delle competenze aiuteranno a individuare le aree in cui è necessario migliorare le competenze dei propri team, e noi vi guideremo nella preparazione dei programmi di formazione.</p>
Fase II	<p>Programma di formazione generico - Livelli base e intermedio</p> <p>Ottenere la certificazione del proprio livello di competenza professionale in materia di appalti pubblici, che va dal livello base, intermedio al avanzato, attraverso i diversi moduli accreditati.</p>
Fase III	<p>Programma di formazione generico – Livello avanzato</p> <p>Partecipare a sessioni di scambio e coaching tra pari tra esperti provenienti da diverse organizzazioni.</p>

"I corsi di formazione forniti dall'EIPA sono veramente eccezionali; ritengo che non si possa trovare nulla di simile altrove sul mercato."

Aiuti di Stato

CORSO SU RICHIESTA

Argomento	Obiettivi formativi
Casi e procedure di aiuti di Stato	<p>Acquisire familiarità con i seguenti argomenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Procedure relative agli aiuti di Stato, inclusi aiuti notificati, aiuti illegali (recupero), aiuti abusivi, e aiuti esistenti, compatibilità degli aiuti di Stato, regolamenti di esenzione per categoria, e norme sugli aiuti orizzontali e settoriali. ✓ Principali aspetti della politica degli aiuti di Stato dell'UE e i cambiamenti derivanti dalla modernizzazione della politica stessa. Scambio di informazioni sulle pratiche esistenti negli Stati membri e discussioni con esperti europei e nazionali.



DEFINIZIONE DELLE POLITICHE E PROGRAMMA “LEGIFERARE MEGLIO”

Processo decisionale

CORSO APERTO

Argomento	Obiettivi formativi
Comprendere il processo decisionale dell'UE (Il corso può essere collegato a settori strategici o competenze sostanziali)	Acquisire una comprensione dei principi fondamentali che guidano l'azione dell'UE, comprendere i ruoli delle istituzioni europee, nonché i principali strumenti e procedure decisionali utilizzati nell'ambito dell'Unione. Identificare il proprio ruolo o settore di intervento all'interno dei processi di definizione delle politiche dell'UE, individuare gli attori chiave e le fasi principali coinvolte, al fine di pianificare un'azione efficace.

CORSI SU RICHIESTA

Argomento	Obiettivi formativi
Il processo decisionale nella PESC e nella PSDC	Il processo decisionale nell'ambito della Politica estera e di sicurezza comune (PESC) e della Politica di sicurezza e di difesa comune (PSDC) è soggetto a procedure speciali. Comprendere come vengono prese le decisioni e le varie fasi del processo decisionale e dell'attuazione nella gestione delle crisi dell'UE.
Approcci nazionali ai processi politici dell'UE: gestione del ciclo politico	Imparare a partecipare efficacemente ai processi politici dell'UE in ogni fase del ciclo politico europeo e a garantire un impegno tempestivo nel processo legislativo a Bruxelles. Migliorare le proprie capacità di comunicazione e partecipazione ai negoziati, l'anticipazione dei requisiti di attuazione e un buon coordinamento nazionale.
Atti delegati e di esecuzione (il corso può essere collegato a settori strategici sostanziali)	Conoscere la natura giuridica e le dimensioni pratiche degli atti delegati e di esecuzione adottati dalla Commissione sulla base degli atti legislativi dell'UE. Essere aggiornati sulle procedure e sugli aspetti istituzionali e verificare come il proprio lavoro sia collegato alla preparazione, all'adozione o all'applicazione di questi atti.

Capacità di negoziazione e strategie negoziali per essere influenti a livello dell'UE

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Collaborare con le istituzioni europee: guida pratica per una strategia vincente	Apprendere le competenze necessarie per collaborare con le istituzioni dell'UE come stakeholder che necessita di interagire con il sistema di governance europeo e influenzarlo al fine di difendere posizioni e interessi specifici. Ottenere conoscenze approfondite, metodologie, strumenti e sicurezza per comprendere appieno il processo decisionale a Bruxelles e impegnarsi in modo efficace.
Preparare le posizioni nazionali per i negoziati con l'UE	La rappresentanza nazionale deve essere adeguatamente preparata nel caso venga chiamata a rappresentare gli interessi regionali, nazionali o istituzionali durante le riunioni della Commissione europea o del Consiglio. È essenziale comprendere appieno le procedure e le normative specifiche che influenzano tali discussioni e adottare approcci comunicativi innovativi. Acquisire le competenze fondamentali necessarie per contribuire in modo efficace alla formulazione delle decisioni europee in questi contesti.
Affrontare le sfide della Presidenza dell'UE: strategie per affrontare con successo il proprio mandato senza intoppi.	La gestione della Presidenza a rotazione del Consiglio dell'UE richiede una notevole preparazione da parte delle amministrazioni nazionali. Questo programma si basa sull'ampia esperienza dell'EIPA nell'offerta di programmi di formazione per la presidenza in quasi tutti gli Stati membri fin dagli anni Novanta. L'obiettivo è acquisire le conoscenze e le competenze critiche necessarie affinché i funzionari siano in grado di affrontare le sfide in modo efficace.
Advocacy a livello dell'UE: come difendere gli interessi regionali e influenzare le decisioni dell'UE	Acquisire o aggiornare le tecniche e le competenze necessarie per condurre attività di advocacy a livello dell'UE in modo efficiente, mantenendo una reputazione positiva, integrità, credibilità e ottenendo risultati concreti. Imparare a stabilire una comunicazione efficace e basata sulla fiducia tra la propria regione e le istituzioni o agenzie dell'UE, soprattutto in un contesto post-crisi, attraverso una combinazione di interazioni dirette e digitali.

CORSI SU RICHIESTA

Argomento	Obiettivi formativi
Gestire le sfide della "codecisione" in veste di rappresentante nazionale	Esaminare da vicino le sfide dei negoziati legislativi dal punto di vista dei rappresentanti nazionali, sia dal punto di vista pratico che teorico. Discutere e condividere i propri punti di vista professionali e le

considerazioni relative al Parlamento europeo, sia partecipando direttamente ai processi che svolgendo un ruolo di supporto all'interno degli organi preparatori del Consiglio.

Acquisire una comprensione del modo di pensare degli altri: utilizzare strumenti chiave per aumentare la propria capacità persuasiva e influenzare positivamente le persone

Esplorare l'interconnessione tra il successo dell'organizzazione e vari fattori come il comportamento, la personalità, i metodi di comunicazione, l'esperienza e la cultura.

Acquisire competenze per riflettere sul proprio comportamento e comprendere quello delle controparti, migliorando così le capacità comunicative, specialmente in contesti caratterizzati da diversità culturale.

Approfondire la comprensione delle differenze culturali in queste dinamiche e riflettere sul proprio modo di interagire nelle relazioni interpersonali, sia diversificate che interculturali.

Affrontare le sfide del plurilinguismo come rappresentante nazionale nei processi negoziali internazionali

Acquisire gli strumenti necessari per sfruttare al meglio il profilo plurilingue di ciascun individuo, migliorando così le interazioni professionali. Rispondere a una serie di domande pertinenti, tra cui:

- ✓ È consigliabile rinunciare alla propria lingua madre per favorire l'efficienza ed l'economia durante negoziati internazionali complessi?
- ✓ Qual è il ruolo della traduzione e dell'interpretazione in questo contesto?
- ✓ Come massimizzare le competenze linguistiche disponibili?
- ✓ Come gestire le preferenze linguistiche delle altre parti interessate?

Capire meglio la mentalità dei negoziatori

Approfondire la comprensione della mentalità integrativa, che promuove la curiosità, la creatività e la collaborazione tra i negoziatori.

Esplorare come la nostra mentalità e quella delle controparti possano essere influenzate positivamente reciprocamente.

" Il corso mi ha fornito nuove prospettive teoriche insieme a strumenti pratici e consigli utili per il mio lavoro. La competenza e l'entusiasmo del docente, combinati con un approccio pedagogico che includeva elementi interattivi, hanno reso i tre giorni di corso estremamente interessanti. Lo consiglio vivamente a tutti i funzionari pubblici responsabili di questioni normative a livello nazionale o comunitario."

Analisi e Valutazione d'Impatto

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Introduzione al ciclo politico "Legiferare meglio"	<p>Imparare i concetti chiave del programma 'Legiferare meglio' dell'UE e comprendere come vengano applicati all'interno del ciclo politico.</p> <p>Familiarizzare con il contesto e la storia dell'agenda della Commissione per il programma 'Legiferare meglio', inclusi i suoi obiettivi, la sua giustificazione, la sua struttura, le sue funzioni e i suoi strumenti.</p> <p>Utilizzando gli spunti tratti dalle linee guida e dal toolbox 'Legiferare meglio' forniti dalla Commissione europea¹, acquisire una comprensione dei fondamentali del programma 'Legiferare meglio': analisi, valutazioni d'impatto, consultazione delle parti interessate e attuazione del diritto dell'UE.</p> <p>Ottenere una visione d'insieme degli aspetti orizzontali importanti da considerare durante il ciclo politico, come la previsione strategica, i diritti fondamentali e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile.</p>
Valutazioni d'impatto normativo	<p>Aumentare la capacità di progettare, gestire e comunicare i risultati delle valutazioni d'impatto <i>ex ante</i> condotte dalla propria organizzazione.</p> <p>Migliorare le competenze sui principali metodi e strumenti utilizzati nelle valutazioni d'impatto degli atti giuridici.</p> <p>Acquisire una solida comprensione degli elementi chiave richiesti per le valutazioni d'impatto <i>ex ante</i> e di come possano essere utilizzati come strumento di supporto al processo decisionale.</p> <p>Imparare a valutare l'efficacia e l'efficienza di politiche o programmi.</p>
Corso accelerato su "Legiferare meglio"	<p>Acquisire una comprensione dettagliata dell'agenda "Legiferare meglio" e della sua implementazione nel processo decisionale dell'UE. Apprendere i concetti chiave del programma "Legiferare meglio" e la loro applicazione nel ciclo politico. Utilizzare le linee guida e il toolbox del programma "Legiferare meglio" forniti dalla Commissione europea² per esaminare gli elementi fondamentali del programma, tra cui analisi, valutazioni d'impatto, consultazione delle parti interessate e attuazione del diritto dell'UE. Ottenere una panoramica degli importanti aspetti orizzontali da considerare durante il ciclo politico, come la previsione strategica, i diritti fondamentali e gli Obiettivi di sviluppo sostenibile.</p>
Valutazioni regolamentari <i>ex post</i>	<p>Acquisire competenze per condurre valutazioni <i>ex post</i> di alta qualità, mediante l'esplorazione delle migliori pratiche, l'approfondimento di un solido design di valutazione e la comprensione degli ultimi sviluppi nel campo della valutazione.</p>

¹ Questo corso si basa sulla metodologia "Legiferare meglio" della Commissione europea (novembre 2021).

² Questo corso si basa sulla metodologia "Legiferare meglio" della Commissione europea (novembre 2021).

Migliorare la capacità di progettare, gestire e monitorare le valutazioni condotte dall'organizzazione, indipendentemente dal finanziamento UE.

Conoscere le migliori pratiche nelle valutazioni *ex post* basate sulle lezioni apprese dall'attuazione dell'agenda del programma "Legiferare meglio".

Progettare e valutare le logiche di intervento nel processo di definizione e attuazione delle politiche

Potenziare le capacità di progettazione, implementazione (incluso monitoraggio e valutazione) dei programmi e delle politiche.

Apprendere a collegare i problemi ai relativi fattori determinanti, definire gli obiettivi e distinguere tra output, risultati e impatti.

Esaminare come identificare e illustrare i collegamenti causali tra le azioni pianificate e i cambiamenti osservati sul campo (per ciascun gruppo di parti interessate).

Imparare a facilitare il processo di implementazione e il suo monitoraggio mediante la selezione di indicatori pertinenti, attribuibili, solidi e affidabili³.

La consultazione delle parti interessate nel contesto del programma "Legiferare meglio"

Acquisire una visione completa dell'importanza, degli utilizzi e dei metodi di consultazione delle parti interessate nel contesto del programma "Legiferare meglio"⁴.

Imparare a progettare una strategia di consultazione efficace, comunicare con tutte le parti interessate, redigere documenti di consultazione avanzati e comunicare in modo efficace le attività di consultazione al più ampio numero possibile di soggetti interessati.

Comprendere come identificare e dare priorità alle parti interessate, scegliere i metodi e gli strumenti di consultazione, sviluppare domande e questionari, raccogliere le informazioni necessarie, elaborare e analizzare i dati e presentare i risultati in modo chiaro.

Incorporare l'integrazione della dimensione di genere e disabilità nel processo di definizione delle politiche

L'Unione Europea e numerosi Stati membri stanno attribuendo sempre maggior importanza all'integrazione delle prospettive di genere e di disabilità. Questa integrazione migliora la qualità e la rilevanza sociale delle politiche, garantendo una risposta efficace alle esigenze di tutti i cittadini e prevenendo il perpetuarsi delle disuguaglianze. Comprendere l'importanza dell'integrazione dei principi di uguaglianza in tutte le fasi del processo di elaborazione delle politiche è cruciale per garantire politiche, leggi e attività più efficienti ed efficaci.

Introduzione alla previsione strategica Dall'attesa di una sorpresa a una solida strategia

Acquisire conoscenze rilevanti sugli strumenti di previsione essenziali, nonché su come combinarli efficacemente e implementarli con successo.

Comprendere la natura della previsione strategica, esaminandone i benefici e i limiti.

Migliorare la comprensione della metodologia degli scenari e fornire le competenze necessarie per l'applicazione della previsione strategica nella pianificazione politica e nel processo decisionale.

³ Questo corso si basa sulla metodologia "Legiferare meglio" della Commissione europea (novembre 2021).

⁴ Questo corso si basa sulla metodologia "Legiferare meglio" della Commissione europea (novembre 2021).

**Applicare i metodi di
valutazione nella pratica
(Analisi controfattuale basata
sulla teoria)**

Ampliare le proprie conoscenze sulla valutazione d'impatto basata sulla teoria, attingendo ai più recenti progressi in termini di metodologie per la valutazione d'impatto.

Scoprire come la valutazione d'impatto basata sulla teoria può essere all'altezza del rigore associato alla valutazione d'impatto controfattuale e quando può rappresentare un approccio migliore per determinare il modo in cui gli interventi possono essere più efficaci.

CORSI SU RICHIESTA

Argomento

Obiettivi formativi

**Integrazione della dimensione
della parità nella definizione
delle politiche**

L'integrazione della dimensione della parità comporta l'integrazione di una prospettiva di parità in tutti gli aspetti delle politiche e delle attività di un'istituzione tra cui la preparazione, la progettazione, l'attuazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche, delle misure normative, dei programmi di finanziamento e dell'erogazione di servizi.

Imparare a integrare le prospettive di uguaglianza in ogni fase del processo decisionale.

Acquisire conoscenze sull'integrazione della dimensione di genere e sul suo ruolo nell'aprire la strada ad altre categorie come la disabilità, l'uguaglianza razziale e le prospettive LGBTIQ. Comprendere l'importanza di un approccio intersezionale.

Acquisire conoscenze pratiche sull'effettiva integrazione della dimensione della parità; come questo garantisce un impatto politico positivo e prevenga il perpetuarsi delle disuguaglianze, e in ultima analisi porti a politiche più efficienti ed efficaci per tutti.

**Quantificazione e
monetizzazione degli impatti
I**

Migliorare la capacità di quantificare e monetizzare gli impatti degli interventi politici al fine di elevare la qualità e gli standard delle valutazioni d'impatto normativo e delle valutazioni *ex post* condotte dalla propria organizzazione.

Durante il corso, si apprenderà a riconoscere gli impatti delle politiche e dei programmi e ad identificarli, comprendendo le diverse categorie di impatti e i relativi costi e benefici.

Inoltre, si amplieranno le conoscenze sui diversi metodi di analisi controfattuale e si imparerà ad applicarli nella pratica.

DIRITTO DELL'UE E POLITICHE DELL'UE

Diritto dell'UE - Argomenti Orizzontali

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Normativa UE per i non giuristi – Introduzione	<p>Imparare i fondamenti del quadro giuridico e istituzionale dell'UE, del mercato interno e delle quattro libertà fondamentali della Comunità europea, nonché la protezione dei diritti fondamentali secondo il diritto dell'UE.</p>
Normativa UE per i non giuristi – Avanzato	<p>Acquisire una conoscenza completa del processo legislativo dell'UE, rappresentare i propri interessi aziendali e professionali e avere un ruolo nella formulazione delle decisioni dell'UE.</p> <p>Ottenere informazioni approfondite sulle procedure di adozione degli atti delegati e di esecuzione (e della comitatologia) che stabiliscono la maggior parte delle norme che disciplinano le politiche dell'UE.</p> <p>Ampliare le proprie conoscenze sulle capacità procedurali per contestare l'azione o l'inazione delle istituzioni, degli organi e delle agenzie dell'UE davanti ai tribunali dell'UE e per avvalersi dei mezzi di ricorso giudiziari.</p>
Diritto amministrativo dell'UE	<p>Comprendere le fonti del diritto amministrativo dell'UE, le norme che regolano l'esecuzione delle azioni amministrative dell'UE, le disposizioni organizzative e la parte correttiva di questo settore del diritto.</p>
Una guida pratica sul diritto dell'UE per le amministrazioni locali: rispondere alle sfide giuridiche, istituzionali e giurisdizionali dell'UE	<p>Comprendere la posizione delle autorità e delle amministrazioni sub-statali nel sistema giuridico dell'UE, analizzare le loro responsabilità nell'applicazione del diritto dell'UE e descrivere le varie sedi e i meccanismi che consentono il loro intervento nella definizione delle politiche dell'UE.</p> <p>Migliorare le proprie competenze per compiti quali l'interpretazione dei requisiti normativi dell'UE, il ravvicinamento alle norme dell'UE, la rappresentanza degli interessi presso le istituzioni dell'UE e le strategie processuali e sostanziali presso la CGUE.</p>
Conferenza annuale sulla legge sulla pubblica amministrazione dell'UE	<p>Esplorare alcuni dei recenti sviluppi della giurisprudenza del Tribunale ed esaminare più nel dettaglio questioni specifiche relative al contenzioso della funzione pubblica nell'UE, comprese quelle attualmente all'ordine del giorno.</p>
Risorse online sulle normative dell'UE: tutte le informazioni sull'UE di cui avete bisogno in un paio di clic	<p>Acquisire familiarità con le risorse informative più utili e pratiche dell'UE, inclusi strumenti per accedere rapidamente a documenti ufficiali, pubblicazioni, statistiche, dati aperti e informazioni legali sull'UE. Scoprire</p>

come partecipare alle consultazioni dell'UE e come esprimere e far valere i propri interessi nel processo di elaborazione normativa dell'UE.

**I diritti fondamentali
nell'Unione europea: principi
chiave e sfide contemporanee**

Acquisire una visione d'insieme dei diritti fondamentali nel sistema di norme giuridiche dell'UE e comprendere il loro ruolo come meccanismo di controllo della legalità delle politiche e degli strumenti dell'UE nei confronti degli individui, siano essi esercitati dall'UE o indirettamente dagli Stati membri. Comprendere il rapporto tra i diritti fondamentali dell'UE e altre norme giuridiche dell'Unione (mercato interno, spazio di libertà, sicurezza e giustizia) e altri sistemi giuridici.



"Incontrare persone provenienti da tutta Europa è stata un'esperienza incredibile, durante la quale abbiamo potuto scambiare conoscenze ed esperienze con colleghi ed esperti."

CORSI SU RICHIESTA

Argomento	Obiettivi formativi
Stato di diritto dell'UE	<p>Acquisire una comprensione del contesto della procedura prevista dall'articolo 7 del Trattato sull'Unione europea (TUE), che riguarda il ruolo dell'UE nel preservare i valori fondamentali della democrazia, dello stato di diritto e dei diritti fondamentali, nonché nell'assicurare la piena conformità da parte degli Stati membri.</p>
Come si recepisce la legislazione dell'UE? Guida pratica al ravvicinamento della legislazione dell'UE	<p>Ricevere indicazioni pratiche sulle sfide e le procedure per implementare gli atti legislativi dell'UE a livello nazionale, compresa l'identificazione delle misure che devono essere adottate e attuate dall'organo legislativo nazionale.</p> <p>Imparare a redigere gli strumenti legislativi nazionali in modo da conformarsi ai requisiti stabiliti negli atti legislativi dell'UE e a comunicare le disposizioni nazionali di attuazione alla Commissione europea.</p> <p>Approfondire la comprensione dell'equilibrio tra gli obblighi di attuazione dell'UE e le strategie e le priorità di attuazione nazionali.</p> <p>Scoprire come utilizzare il coordinamento nazionale come strumento per garantire capacità amministrative adeguate per implementare e far rispettare gli atti legislativi dell'UE.</p>
Come garantire la conformità alla normativa UE	<p>Approfondire la comprensione delle diverse politiche e iniziative volte a promuovere la tempestiva e corretta implementazione del diritto dell'UE da parte degli Stati membri a livello nazionale.</p> <p>Comprendere il legame tra l'agenda della Commissione europea "Legiferare meglio" e le iniziative pratiche come il sostegno ai piani di implementazione, la pubblicazione di documenti guida e lo scambio di buone pratiche durante le riunioni dei gruppi di esperti.</p>

Legislazione sulla Concorrenza e Aiuti di Stato

CORSI SU RICHIESTA

Argomento	Obiettivi formativi
Casi e procedure di aiuti di Stato	<p>Il programma offre una formazione pratica in materia legale per gli operatori coinvolti nei casi di aiuti di Stato, fornendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Una conoscenza approfondita delle norme dell'Unione Europea riguardanti gli aiuti di Stato. ✓ Maggiore consapevolezza dei principali aspetti della politica dell'UE sugli aiuti di Stato e dei cambiamenti derivanti dalla modernizzazione di questa politica. ✓ Aggiornamenti sulla giurisprudenza e sulla legislazione in materia di aiuti di Stato. ✓ Scambio di informazioni sulle pratiche esistenti negli Stati membri e discussioni con esperti europei e nazionali.
Strumenti finanziari: garantire la conformità alle norme sugli aiuti di Stato	<p>Il corso offre un approccio pratico alle normative sugli aiuti di Stato applicabili agli strumenti finanziari, fornendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Guida su come applicare le norme sugli aiuti di Stato agli strumenti finanziari. ✓ Approfondimento su come garantire il rispetto delle norme sugli aiuti di Stato quando si concedono aiuti attraverso gli strumenti finanziari. ✓ Indicazioni su come gli strumenti finanziari dei Fondi strutturali e di investimento dell'UE devono essere attuati nel rispetto della normativa sugli aiuti di Stato. ✓ Analisi delle norme sugli strumenti finanziari contenute nel regolamento generale di esenzione per categoria. ✓ Esplorazione del controllo degli aiuti di Stato nel settore degli investimenti per il finanziamento del rischio. <p>Inoltre, il corso fornisce una conoscenza approfondita delle norme dell'Unione Europea sugli aiuti di Stato.</p>
Evoluzione dell'applicazione privata della legislazione sulla concorrenza dell'UE	<p>Il corso si concentra sull'applicazione privata della legislazione sulla concorrenza dell'UE, offrendo:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Approfondimento sui principali aspetti giuridici relativi all'applicazione privata della legislazione sulla concorrenza dell'UE. ✓ Sintesi della più importante giurisprudenza concernente l'applicazione privata della legislazione sulla concorrenza dell'UE. ✓ Analisi pratica del contenzioso legato all'azione di risarcimento danni per pratiche anticoncorrenziali.

Libertà, Sicurezza e Giustizia

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Valori dell'UE e salvaguardia dei diritti fondamentali	Acquisire una visione d'insieme degli aspetti giuridici della salvaguardia dei diritti fondamentali attraverso il diritto dell'UE, qual è la rilevanza della Carta dell'UE e perché è importante l'adesione alla Convenzione europea dei diritti dell'uomo.
Diritto di famiglia dell'UE	Comprendere i concetti di base, le principali istituzioni e i principali aspetti normativi del diritto di famiglia sia dal punto di vista degli Stati membri che dell'Unione europea. Approfondire le questioni transfrontaliere relative a divorzio, matrimonio, alimenti, responsabilità genitoriale e successione, definendo la risposta normativa dell'Unione europea.
Asilo e politica migratoria	Esplorare il Sistema europeo comune di asilo e il ruolo dell'UE nella fornitura di protezione internazionale ai bisognosi. Ottenere una panoramica della politica di immigrazione dell'UE, inclusa la facilitazione dell'immigrazione per motivi lavorativi e le misure di rimpatrio per coloro che soggiornano illegalmente, mentre si affrontano le questioni trasversali legate alla politica di asilo e migrazione.
Politica UE in materia di giustizia e affari interni	Ricevere indicazioni approfondite sullo spazio di libertà, sicurezza e giustizia dell'UE e scoprire l'area Schengen, la politica dell'UE in materia di frontiere, la cooperazione giudiziaria e di polizia.
Cooperazione giudiziaria in materia penale	Capire perché e come l'UE tratta il diritto penale. Esaminare le principali procedure di cooperazione giudiziaria in materia penale, tra cui il mandato d'arresto europeo, la Procura europea e le definizioni comuni di reato.
Il mandato d'arresto europeo	Sviluppare una solida conoscenza del successo operativo di uno strumento efficiente - il mandato d'arresto europeo (MAE) - e discuterne le problematiche. Analizzare le problematiche presenti nell'applicazione del MAE. Decifrare e superare tali problematiche, come quelle relative alla tutela dei diritti costituzionali e fondamentali, che gli Stati membri hanno difficoltà ad affrontare nei rispettivi ordinamenti giuridici.
Contenzioso giudiziario civile transfrontaliero: notifica di documenti e assunzione di prove	Familiarizzare con i diversi strumenti giuridici europei e internazionali esaminati in materia di notifica degli atti e di assunzione delle prove alla luce della prassi nazionale e della giurisprudenza pertinente della Corte di giustizia dell'Unione europea e dei tribunali nazionali. Ottenere una visione d'insieme degli strumenti equivalenti elaborati dalla Conferenza dell'Aia e conseguire una prospettiva globale delle possibilità che potreste incontrare nell'assunzione di prove o nella notifica di documenti in un contesto transfrontaliero.

Procedimenti UE specializzati nel recupero crediti transfrontaliero: una pratica visione d'insieme

Familiarizzare con i diversi strumenti di procedura civile dell'UE specializzati nel recupero transfrontaliero dei crediti (il titolo esecutivo europeo, l'ingiunzione di pagamento europea, il procedimento europeo per le controversie di modesta entità e l'ordinanza europea di sequestro conservativo) da una prospettiva sia teorica che pratica e acquisire le conoscenze e gli strumenti necessari per utilizzarli e applicarli in modo efficace. Esaminare la giurisprudenza pertinente resa dalla Corte di giustizia dell'Unione europea e dai tribunali nazionali. Imparare a valutare se una richiesta di risarcimento rientra nell'ambito di applicazione materiale e territoriale di uno dei procedimenti civili dell'UE in esame. Ottenere una chiara visione d'insieme dei diversi meccanismi a disposizione dei difensori per intervenire in questi procedimenti.

Cooperazione giudiziaria transfrontaliera in materia civile: i recenti sviluppi della CGUE

Acquisire familiarità con le principali decisioni giudiziarie emesse dalla Corte di giustizia dell'Unione europea (CGUE) negli ultimi 12 mesi. Imparare dai commenti di numerosi conferenzieri ed esperti in materia di diritto comunitario sulla raccolta selezionata di sentenze della CGUE, che offrono un'interpretazione inedita di alcuni strumenti giuridici dell'UE, dando un nuovo significato a norme giuridiche esistenti, oppure adattando o riesaminando la giurisprudenza passata.

CORSO SU RICHIESTA

Argomento

Obiettivi formativi

Prove elettroniche e intelligenza artificiale per gli organismi preposti all'applicazione della legge

Essere pronti ad affrontare con disinvoltura le complessità della legislazione in materia di prove elettroniche e a comprendere le sfide pratiche della cooperazione transfrontaliera.
Acquisire una solida conoscenza dei concetti fondamentali relativi alle prove elettroniche e dei quadri giuridici internazionali e dell'UE, nonché delle opportunità e delle sfide derivanti dall'applicazione dell'intelligenza artificiale (IA) alle attività di contrasto.



"Gli esperti utilizzano un metodo di insegnamento estremamente interattivo, rendendo l'esperienza di apprendimento straordinariamente coinvolgente."

Regolamentazione del Mercato Interno

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Normativa UE sui servizi finanziari per i non giuristi: quadro istituzionale e normativo	<p>Acquisire una comprensione completa del quadro istituzionale dell'UE per la regolamentazione e la vigilanza finanziaria, nonché dei ruoli rispettivi delle autorità di vigilanza e del settore nella formulazione delle decisioni in materia di diritto finanziario dell'UE.</p> <p>Ottenere una solida conoscenza degli altri aspetti giuridici della normativa sui servizi finanziari.</p> <p>Essere forniti degli strumenti necessari per contestare la legittimità delle azioni intraprese dalle autorità europee di vigilanza, dalla Banca centrale europea e dal Comitato di risoluzione unico dinanzi al Tribunale.</p>
La finanza sostenibile nell'UE: quadro normativo e attuazione	<p>La finanza sostenibile rappresenta uno dei principali driver della transizione verso una crescita economica sostenibile, poiché integra considerazioni ambientali, sociali e di governance nelle decisioni di investimento.</p> <p>È fondamentale comprendere le basi del quadro normativo dell'UE relativo alla finanza sostenibile e le relazioni tra i principali atti legislativi in questo ambito.</p> <p>È importante conoscere i tempi per l'attuazione del quadro normativo e riconoscere l'importanza dell'applicazione dei criteri tecnici e delle norme nella realizzazione della legislazione.</p> <p>È altresì essenziale comprendere le sfide significative legate all'attuazione della tassonomia da parte delle autorità pubbliche e delle istituzioni private e scoprire le buone pratiche per affrontarle.</p> <p>È utile familiarizzarsi con le principali parti interessate e i forum per seguire l'evoluzione continua e prepararsi all'ulteriore attuazione del quadro normativo.</p>
Il regolamento OESC: congelamento dei conti bancari in tutta l'UE - Un approccio pratico	<p>Acquisire una conoscenza completa del regolamento sull'ordinanza europea di sequestro conservativo (OESC), sia dal punto di vista teorico che pratico, è essenziale. Imparare ad affrontare in modo efficace alcuni aspetti essenziali della procedura OESC consente di gestire le situazioni con maggiore competenza.</p> <p>Comprendere le difficoltà e le sfide dirette che i tribunali e i curatori potrebbero incontrare quando ricorrono al regolamento OESC.</p>
Aspetti legali del denaro	<p>Acquisire una chiara comprensione del sistema giuridico per la regolamentazione e la vigilanza dei servizi finanziari, sia prima che dopo la riforma, è fondamentale. È importante imparare a conoscere i ruoli e i poteri dei diversi attori coinvolti nel processo decisionale dei servizi finanziari, con particolare attenzione ai compiti delle autorità europee di vigilanza.</p>

CORSO SU RICHIESTA

Argomento

Obiettivi formativi

Il Pilastro europeo dei diritti sociali

Migliorare la comprensione del contenuto dei tre capitoli del Pilastro europeo dei diritti sociali è fondamentale per valutare quanto sia realizzabile o meno nel settore della politica sociale in base ai trattati attuali. È importante analizzare gli sviluppi legislativi più recenti e attuali in questo settore, come il distacco dei lavoratori, la direttiva sull'equilibrio tra attività professionale e vita familiare, la proposta di direttiva relativa a salari minimi adeguati nell'Unione europea e la creazione di un'Autorità europea del lavoro. Inoltre, è essenziale esaminare la più recente giurisprudenza della CGUE.



Politica Digitale, Sicurezza Informatica e Protezione dei Dati

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Corso di certificazione sulla protezione dei dati* (questo corso non può essere erogato in forma personalizzata)	<p>Acquisire una conoscenza pratica di tutte le sfide connesse alla funzione di Responsabile della Protezione dei Dati e imparare come affrontarle in modo efficiente.</p> <p>Ottenere una serie di strumenti per progettare o potenziare un programma completo di conformità alla protezione dei dati all'interno della propria organizzazione.</p> <p>Ottenere la certificazione di Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) mediante un esame che si svolge alla conclusione di un corso intensivo di cinque giorni.</p>
Corso di aggiornamento e perfezionamento sulla protezione dei dati per RPD ed esperti di protezione dei dati (questo corso non può essere erogato in forma personalizzata)	<p>Aggiornare e approfondire le proprie competenze riguardanti la protezione e la sicurezza dei dati, usufruendo delle conoscenze pratiche e teoriche dei formatori e degli esperti operanti nell'ambito dell'attuazione e dell'applicazione delle normative sulla protezione dei dati.</p> <p>Acquisire nuove prospettive sulla gestione delle responsabilità quotidiane del Responsabile della Protezione dei Dati (RPD) e sulle sfide e gli aspetti complessi che emergono nell'ambito della protezione dei dati in una società tecnologicamente in continua evoluzione. Estendere il proprio certificato EIPA RPD.</p>
Competenze pratiche in materia di protezione dei dati (gestione delle crisi, audit dei dati – analisi delle lacune, valutazione d'impatto sulla protezione dei dati)	<p>Acquisire nuove tecniche per pianificare, eseguire e validare con successo una valutazione d'impatto relativa alla protezione dei dati e condurre un audit sulla protezione dei dati.</p> <p>Migliorare le competenze necessarie per valutare l'impatto potenziale delle nuove e sofisticate tecnologie sulla privacy degli interessati.</p> <p>Apprendere come assumere il ruolo di gestore dei dati all'interno dell'organizzazione; collaborare con la direzione per affrontare le resistenze presenti nel resto dell'organizzazione; redigere pareri dissidenti da presentare all'alta direzione.</p> <p>Acquisire conoscenze su come gestire una violazione dei dati, utilizzando metodologie e strumenti specifici.</p>
GDPR: una guida pratica per i non responsabili della protezione dei dati	<p>Acquisire una conoscenza approfondita degli elementi fondamentali della protezione dei dati, dei concetti principali del Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (GDPR), delle relative definizioni, ruoli e principi fondamentali relativi al trattamento dei dati.</p> <p>Familiarizzarsi con l'applicazione pratica del GDPR: comprendere come proteggere i dati di cui si è responsabili, come segnalare le violazioni dei dati personali e gestire il trasferimento transfrontaliero dei dati.</p>

Le sfide poste dalla disruption tecnologica: protezione dei dati e intelligenza artificiale

Acquisire familiarità con le sfide giuridiche ed etiche associate allo sviluppo e all'uso dell'intelligenza artificiale (IA), come discusso nei quadri normativi e politici dell'Unione Europea (UE).

Comprendere i conflitti tra le normative sulla protezione dei dati e l'utilizzo dell'IA, nonché identificare altre aree del diritto applicabili all'IA.

Apprendere a creare uno strumento di autovalutazione appositamente progettato per garantire l'introduzione di un'IA affidabile.

Acquisire conoscenze sulle migliori pratiche relative all'integrazione dell'IA nel settore pubblico e nei servizi pubblici.

Protezione dei dati e cibersecurity

Acquisire le competenze necessarie per gestire in modo sicuro le misure di sicurezza informatica e la protezione dei dati all'interno del proprio settore e organizzazione, al fine di prevenire violazioni dei dati.

Ottenere una conoscenza pratica delle sfide legate alla progettazione e all'implementazione di politiche di sicurezza informatica e di protezione dei dati resilienti agli attacchi, sia all'interno di organizzazioni che di settori specifici, nonché saper rispondere per attenuare le conseguenze di potenziali violazioni dei dati.

Identificare iniziative concrete per promuovere una cultura della protezione dei dati e della sicurezza informatica all'interno della propria organizzazione.

Cibersicurezza

Acquisire le competenze necessarie per comprendere gli aspetti politici e legislativi della cybersecurity, inclusi i regolamenti dell'Unione Europea in materia, e imparare come adottarli e metterli in pratica.

Nell'ambito del quadro normativo dell'UE (come ad esempio il GDPR, il NIS, il regolamento sulla cibersecurity), è fondamentale valutare i rischi legati alla cybersecurity. Acquisire una comprensione completa dei rischi correlati alla cybersecurity e delle misure standard per pianificare e attuare politiche di sicurezza efficaci e conformi alle normative dell'UE.

Il quadro normativo del mercato unico digitale dell'UE

Acquisire una visione esaustiva delle sfide giuridiche e giurisdizionali che questa trasformazione legale deve affrontare in diverse aree:

- ✓ Commercio elettronico;
- ✓ Trattamento e protezione dei dati personali;
- ✓ Cibersicurezza e l'emergere di nuovi paradigmi di mercato.

Identificare le modalità di attuazione e applicazione di questo nuovo quadro normativo. Ad esempio, comprendere come gli operatori economici cercano di condurre le proprie attività rispettando queste nuove normative digitali e come le autorità rappresentative agiscano a nome dei consumatori e degli avvocati dell'UE riguardo al diritto economico dell'UE.

Sfide giuridiche e normative delle piattaforme digitali nel mercato unico digitale dell'UE

Le piattaforme digitali ci consentono di acquistare (e offrire) beni e servizi e di connetterci con gli altri. Ma quale impatto hanno sull'economia europea nel suo complesso? E quali questioni legali e normative

sollevano nell'UE?

Acquisire familiarità con le sfide derivanti dall'applicazione del diritto dell'UE alle piattaforme online.

Ottenere una conoscenza pratica di come tali questioni sono state affrontate finora dalla Corte di Giustizia dell'UE nei settori del commercio elettronico, della libera circolazione dei servizi, della legislazione sulla concorrenza e della protezione dei dati personali.

Esplorare l'impatto che le proposte di regolamento sui mercati digitali e di regolamento sui servizi digitali, se adottate, potrebbero generare modificando il trattamento giuridico delle piattaforme online e, di conseguenza, l'economia digitale dell'UE.

Green Deal

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
Green Deal europeo 2021-2027: Finanziamento e valutazione economica DG REGIO e BEI	<p>Esplorare come la DG REGIO della Commissione Europea e la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) finanziino e valutino gli investimenti che contribuiscono all'azione per il clima e alla sostenibilità ambientale.</p> <p>Acquisire una conoscenza più approfondita dei metodi per valutare la redditività economica e i costi e i benefici socioeconomici di una vasta gamma di progetti di investimento "verdi", finanziati nell'ambito del Green Deal europeo, in settori diversi come energia, economia circolare e mobilità.</p> <p>Partecipare a workshop dove sarà possibile esercitarsi nella valutazione della fattibilità dei progetti e nell'ottimizzazione della loro qualità affinché possano beneficiare del cofinanziamento dell'UE.</p>
La finanza sostenibile nell'UE: quadro normativo e attuazione	<p>Esplorare la finanza sostenibile come parte integrante del Green Deal europeo.</p> <p>Comprendere l'origine del regolamento sulla tassonomia, gli obiettivi ambientali del regolamento e il principio del "non arrecare un danno significativo".</p> <p>Familiarizzarsi con i criteri tecnici della tassonomia per definire le attività sostenibili per il raggiungimento degli obiettivi ambientali.</p> <p>Comprendere l'applicazione del principio del "non arrecare un danno significativo" nell'implementazione del Dispositivo per la Ripresa e la</p>

Resilienza.

Familiarizzarsi con la Piattaforma sulla Finanza Sostenibile e prepararsi ai futuri sviluppi della tassonomia per includere ulteriori obiettivi sociali.

CORSI SU RICHIESTA

Argomento	Obiettivi formativi
Il Green Deal europeo: le iniziative della Commissione e i finanziamenti dell'UE	<p>Esplorare il 'quadro generale' del Green Deal per ottenere una chiara visione d'insieme delle sue componenti principali. Scoprire gli obiettivi relativi al cambiamento climatico ('Pronti per il 55%', neutralità carbonica entro il 2050), l'unione energetica (efficienza energetica ed energie rinnovabili), l'economia circolare, la strategia per la biodiversità, la strategia 'Dal produttore al consumatore' e gli obiettivi 'inquinamento zero'.</p> <p>Mantenersi aggiornati sugli ultimi sviluppi legislativi riguardanti tutte le questioni connesse al Green Deal. Avere una visione chiara del finanziamento del Green Deal e comprendere l'assegnazione dei fondi dell'UE a progetti e iniziative che contribuiscono agli obiettivi del Green Deal.</p>
Salute pubblica	<p>Approfondire la comprensione della natura composita delle politiche sanitarie dell'UE e ottenere una visione chiara delle diverse azioni, come il coordinamento dei programmi sanitari nazionali e l'autorizzazione e l'etichettatura di prodotti farmaceutici, dispositivi medici ed emoderivati, che l'UE può introdurre per sostenere gli Stati membri nel campo della sanità pubblica.</p> <p>Acquisire competenze professionali sulle strutture politiche dell'UE per affrontare i problemi sanitari transfrontalieri e definire il numero di attori, tra cui istituzioni dell'UE e agenzie attive nel settore sanitario, con cui la propria organizzazione potrebbe interagire.</p> <p>Ottenere conoscenze sulle procedure di emergenza sanitaria dell'UE, come l'autorizzazione dei prodotti, le reti di sorveglianza e i meccanismi di allerta rapida, per consentire alla propria organizzazione di parteciparvi.</p> <p>Essere aggiornati sulle iniziative future dell'Unione Europea in materia di salute e su come l'UE sta cercando di rafforzare i suoi meccanismi di preparazione e risposta per affrontare le prossime crisi sanitarie.</p>
Diritto alimentare	<p>Esplorare la ridefinizione della strategia 'Dal Produttore al Consumatore' come elemento centrale del Green Deal europeo.</p> <p>Prevedere le imminenti modifiche al quadro normativo dell'UE sui prodotti</p>

alimentari e ricevere una spiegazione dettagliata delle future misure riguardanti il benessere animale, la sicurezza chimica, l'etichettatura nutrizionale e l'agricoltura sostenibile.

Essere consapevoli degli interessi particolari delle parti interessate nel settore alimentare dell'UE (autorità governative, industria alimentare, consumatori, società civile) e di come gli aspetti industriali, ambientali e commerciali vengano considerati in questa riforma.

In qualità di operatori nel settore alimentare, anticipare le conseguenze che il futuro quadro normativo sui prodotti alimentari avrà per voi in termini di opportunità e obblighi.



Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE)

CORSI APERTI

Argomento

Obiettivi formativi

Procedure e contenziosi dinnanzi alla CGUE

Approfondire le proprie conoscenze sulle diverse procedure dinanzi alla Corte di Giustizia dell'UE, nonché sulle fasi scritte e orali dei procedimenti giudiziari che coinvolgono la propria istituzione.

Tratto dal corso di diritto amministrativo, questo argomento può essere adattato agli atti normativi, ai casi e alle controversie nelle aree di competenza della propria organizzazione.

Tendenze recenti nella giurisprudenza della Corte di giustizia dell'Unione europea

Acquisire familiarità con le principali decisioni giurisprudenziali emesse dalla Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE) negli ultimi 12 mesi.

Apprendere dai commenti di numerosi conferenzieri ed esperti in materia di diritto comunitario su una selezione accurata di sentenze della CGUE. Queste offrono un'interpretazione innovativa di alcuni strumenti giuridici dell'UE, danno un nuovo significato alle norme giuridiche esistenti o adattano e riesaminano la giurisprudenza passata.

Ricorso di annullamento: impugnare con successo gli atti dell'UE dinnanzi alla CGUE

Acquisire una conoscenza dettagliata delle procedure, delle pratiche e della giurisprudenza della Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE), poiché è un prerequisito fondamentale per rappresentare con successo un caso davanti alla CGUE.

Ottenere le necessarie conoscenze e competenze pratiche relative a una delle procedure chiave della Corte di Giustizia dell'Unione Europea: il ricorso per annullamento.

**Guida pratica alla procedura
di infrazione**

Assicurare il successo dell'amministrazione del proprio Stato membro nelle procedure di infrazione dell'UE. Migliorare la capacità e la qualità delle risposte alle indagini della Commissione riguardanti presunte violazioni.

In caso di procedura legale, essere in grado di adottare la giusta strategia difensiva per migliorare la posizione del proprio Stato durante il contenzioso.

Comprendere come conformarsi alla decisione giudiziaria nel minor tempo possibile, al fine di evitare una nuova procedura di infrazione in caso di condanna definitiva.

**Ricorso di annullamento
(avanzato): aspetti
procedurali e strategie**

Acquisire una conoscenza completa delle procedure, delle pratiche e della giurisprudenza della Corte di Giustizia dell'Unione Europea (CGUE). Sviluppare conoscenze e competenze professionali riguardanti i ricorsi per annullamento davanti ai tribunali dell'UE. Familiarizzarsi con la procedura di infrazione e apprendere come selezionare strategicamente una difesa per migliorare la posizione del proprio Stato nelle controversie. Inoltre, comprendere l'importanza della tempestiva conformità alle decisioni giudiziarie per evitare di incorrere in un nuovo procedimento ai sensi dell'articolo 260 del Trattato sul Funzionamento dell'Unione Europea (TFUE).

*Noi, all' EIPA, crediamo che lo scambio arricchisca
l'apprendimento.*

*Durante la partecipazione ai nostri corsi, avrete numerose
opportunità per fare nuove conoscenze e ampliare la vostra
rete.*

UE GLOBALE

CORSI APERTI

Argomento	Obiettivi formativi
La strategia globale dell'UE e la bussola strategica	<p>Comprendere le principali strategie dell'UE per affrontare le sfide di un mondo sempre più connesso, contestato e complesso.</p> <p>Acquisire conoscenze sul modo in cui l'UE ha gestito la transizione da arbitro a giocatore sul campo geopolitico.</p>
Capire l'azione esterna dell'UE	<p>Ottenere una visione d'insieme completa delle azioni e degli strumenti esterni dell'UE, compresa la Politica Estera e di Sicurezza Comune (PESC).</p> <p>Comprendere come queste politiche si relazionano con un sistema internazionale dinamico nel contesto della strategia globale dell'UE.</p>
Definizione delle politiche internazionali	<p>Comprendere le principali strategie dell'UE per affrontare le sfide di un "mondo maggiormente connesso, contestato e complesso".</p> <p>Acquisire conoscenze sul modo in cui l'UE ha gestito la transizione da arbitro a giocatore sul campo di gioco geopolitico.</p> <p>Scoprire come l'UE cerca di difendere i propri interessi e i propri valori nei confronti di Stati Uniti, Russia e Cina.</p>
L'OMC e il diritto internazionale	<p>Ricevere una completa introduzione al commercio internazionale e alla sua regolamentazione. Analizzare l'Organizzazione Mondiale del Commercio (OMC), le sue pratiche e regole istituzionali, nonché il ruolo svolto dall'UE nell'arena del commercio globale.</p>
Politica commerciale e geoeconomia dell'UE	<p>Ricevere un aggiornamento sugli obiettivi, i metodi e gli strumenti della Politica Commerciale Comune (PCC). Discutere la posizione della PCC nell'architettura commerciale globale e le questioni relative alle relazioni commerciali dell'UE con i suoi principali partner. Comprendere come le recenti tendenze geopolitiche si riflettano sulle relazioni economiche dell'UE.</p>
Politica UE di allargamento e di vicinato	<p>Ottenere una visione d'insieme esaustiva delle politiche di allargamento e di vicinato dell'UE, delle loro differenze e analogie, degli obiettivi, degli strumenti e delle parti interessate.</p>
Sicurezza e difesa nell'UE	<p>Comprendere la Politica di sicurezza e di difesa comune (PSDC): i driver politici, gli attori e i metodi.</p> <p>Esaminare i recenti sviluppi e il modo in cui l'UE reagisce alle sfide di sicurezza internazionale, nonché le relazioni UE-NATO.</p> <p>Decifrare la miriade di recenti iniziative di difesa (PESCO, CARD, MPCC,</p>

FED, ecc.).

Capire dove la "bussola strategica" vuole guidarci.

Il processo decisionale nella PESC e nella PSDC

(può essere aggiunto ad altri
moduli)

Il processo decisionale nell'ambito della Politica estera e di sicurezza comune (PESC) e della Politica di sicurezza e di difesa comune (PSDC) è soggetto a procedure speciali.

Comprendere come vengono prese le decisioni e le varie fasi del processo decisionale e dell'attuazione nella gestione delle crisi dell'UE.

Negoziazione europea - Strategia di influenza e diplomazia online

Migliorare le tue capacità di influenzare i processi di negoziazione multilaterale in ambito UE, in particolare presso la Commissione europea e il Consiglio.

Scoprire le competenze specifiche necessarie per partecipare efficacemente a questi processi e plasmarne i risultati.

Sviluppare le competenze, il know-how tecnico e gli strumenti politicamente appropriati per esercitare la propria influenza come delegato anche in un contesto online.





Se la vostra organizzazione ha bisogno di un corso esistente ma desidera personalizzare alcuni dettagli, oppure vuole creare un corso di formazione ad hoc, totalmente su misura, possiamo progettare una soluzione.

Mr Thomas Pappens
Permanent Representation of Austria



EIPA

European
Institute of
Public
Administration

www.eipa.eu

**Rimanete aggiornati
sulle nostre attività**



