

**ATTO AGGIUNTIVO**  
**ALLA CONVENZIONE DEL 31 DICEMBRE 2008**

**L'Agenzia per la Coesione Territoriale** (nel prosieguo ACT), con sede in Roma, Via Sicilia n. 162, nella persona del Direttore e rappresentante legale pro – tempore dell'Area Progetti e Strumenti, Dott. Alberto Versace, domiciliato per la presente carica in Via Sicilia n. 162.

E

**la Società "Studiare Sviluppo s.r.l."** (nel prosieguo: "la Società") con sede sociale in Roma, Via Flaminia n. 888 (P.I. 07444831007), nella persona dell'Amministratore Unico, Avv. Alberto Gambescia, nato a Roma il 06/01/1971, C.F. GMBLRT71A06H501P, domiciliato per la presente carica presso la sede sociale

**PREMESSO CHE**

- 1) il Ministero dell'Economia e delle Finanze, attraverso l'allora Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione (DPS), la Regione Siciliana, attraverso l'allora Assessorato al Turismo Comunicazioni e Trasporti e Spettacolo e il Dipartimento Turismo Comunicazioni e Trasporti hanno sottoscritto in data 26 luglio 2006 l'Accordo di Programma Quadro per *Azioni di Sistema per il Turismo*, del costo complessivo di 10,8 milioni di euro, di cui: 3,8 milioni di euro a valere sulla delibera CIPE 35/05, quota C.2.3; 2 milioni di euro a valere sulla delibera CIPE n. 3/06, quota B.3.5 e 5 milioni di euro a valere sulla delibera CIPE n. 3/06 – quota B.2.3;
- 2) l'APQ *Azioni di Sistema per il Turismo*, che si colloca nell'ambito del *Programma Sensi Contemporanei*, si compone di interventi volti a potenziare, migliorare l'efficacia e promuovere i programmi di sviluppo turistico a sostegno dell'emersione di una più alta capacità attrattiva della Regione, attraverso Azioni di Sistema finalizzate ad individuare, attraverso attività di esplorazione, iniziative ed interventi di promozione territoriale nel settore turistico, ad accompagnare e

supportare la progettazione di questi interventi nonché l'attuazione di prodotti turistici con potenziale internazionale;

- 3) la *governance* dell'APQ di cui al punto precedente è garantita da un Comitato di Coordinamento (di seguito Comitato) presieduto dal Direttore pro-tempore dell'Area Progetti e Strumenti dell'Agenzia per la coesione territoriale, Presidente del Programma *Sensi Contemporanei*, e composto dall'Assessore regionale pro-tempore del Turismo dello Sport e dello Spettacolo (già Assessore al Turismo e Trasporti) della Regione Siciliana e dal Dirigente Generale pro-tempore del Dipartimento regionale turismo, sport e spettacolo dell'omonimo Assessorato regionale. Il Comitato è supportato da strutture tecniche ed operative: la Segreteria Tecnica e il Team di campo;
- 4) in data 31 dicembre 2008 è stata sottoscritta la convenzione tra l'allora Dipartimento per le Politiche di Sviluppo e Coesione e la società Studiare Sviluppo s.r.l. per l'attuazione delle previste Azioni di Sistema di cui alla linea di intervento A 1.1 "*Accompagnamento a interventi sperimentali propedeutici alla definizione e realizzazione del piano strategico turistico regionale*" del medesimo APQ<sup>1</sup>;
- 5) le Azioni di Sistema della convenzione del 31 dicembre 2008 – azioni di supporto e accompagnamento al Dipartimento Regionale Turismo e ai realizzatori dei progetti di volta in volta deliberati, nella fase di attuazione degli interventi di cui all'APQ – sono state tutte realizzate ad eccezione della predisposizione della Relazione e rendicontazione finale;
- 6) alla prevista scadenza al 31 dicembre 2017 della convenzione sottoscritta tra le parti il 31 dicembre 2008, la Società Studiare Sviluppo, in ottemperanza agli obblighi contrattuali previsti, completerà le attività a proprio carico, con emissione a saldo della

---

<sup>1</sup> Le attività previste nell'ambito dell'intervento A 1.1 di cui alla convenzione sono le seguenti: 1) costituzione di un gruppo di coordinamento tecnico amministrativo delle attività della linea di intervento A 1.1 e delle restanti linee di intervento di cui all'APQ; 2) attività di assistenza tecnica al Dipartimento Regionale Turismo nella formulazione delle linee di intervento programmatiche, finalizzate anche all'utilizzo dei fondi europei 2007 - 2013; 3) attività di ideazione di scenari e supporto all'attivazione di prodotti turistici innovativi e sperimentali; 4) attività di comunicazione e promozione turistica anche attraverso l'ideazione di progetti sperimentali.

fattura dell'importo di € 27.321,50;

- 7) con decreto-legge 31 agosto 2013, n. 101, convertito con modificazioni dalla legge 30 ottobre 2013, n. 125, al fine di assicurare il perseguimento delle finalità di cui all'articolo 119, quinto comma, della Costituzione e rafforzare l'azione di programmazione, coordinamento, sorveglianza e sostegno della politica di coesione, è stata istituita l'Agenzia per la coesione territoriale, sottoposta alla vigilanza del Presidente del Consiglio dei Ministri o del Ministro delegato, che prevede tra l'altro che le funzioni relative alla politica di coesione siano ripartite tra la Presidenza del Consiglio dei Ministri e la citata Agenzia;
- 8) a seguito dell'istituzione dell'Agenzia per la coesione territoriale il Programma *Sensi Contemporanei* è stato incorporato all'interno dell'Area Progetti e Strumenti sotto la direzione del Direttore di Area (che è, sin dall'origine, il Presidente del Comitato di Coordinamento del Programma);
- 9) con delibera CIPE n. 25 del 10 agosto 2016 sono state definite le aree tematiche di interesse del Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014-2020, tra cui turismo, cultura e valorizzazione delle risorse naturali, nonché il riparto tra le stesse delle risorse FSC disponibili;
- 10) con delibera CIPE n. 26 del 10 agosto 2016 il Governo ha assegnato 13,412 miliardi di euro alle regioni e alle città metropolitane del Mezzogiorno (o comuni capoluogo dell'area metropolitana) per l'attuazione di interventi da realizzarsi mediante appositi Accordi interistituzionali denominati «Patti per il sud» a valere sulle risorse FSC 2014-2020 allocate per area tematica con la delibera n. 25 del 10 agosto 2016;
- 11) la predetta delibera CIPE n. 26/2016 ha destinato alla Regione Siciliana 2.320,4 milioni di euro ed individuato l'Agenzia per la coesione territoriale quale responsabile del coordinamento e della vigilanza sull'attuazione con il compito di svolgere, altresì, l'azione di monitoraggio e valutazione degli obiettivi raggiunti;
- 12) con deliberazione della Giunta Regionale n. 301 del 10 settembre 2016, e successivi aggiornamenti, è stato approvato lo schema del



*Patto per lo Sviluppo della Regione Siciliana – Attuazione degli interventi ed individuazione delle aree d'intervento strategiche per il territorio e gli allegati "A" e "B" nei quali vengono riportati dettagliatamente i settori prioritari, gli interventi strategici, l'importo complessivo degli stessi e le risorse previste per la loro attuazione;*

- 13) *gli "allegati A e B", del Patto per lo Sviluppo della Regione Siciliana, nell'ambito del settore prioritario Turismo e cultura individuano interventi strategici per il rafforzamento della filiera audiovisiva e dello spettacolo dal vivo, nonché interventi sulla filiera turistica per il miglioramento dell'attuazione e dell'immagine della Regione Siciliana – Programma Sensi Contemporanei, per una dotazione finanziaria complessiva a carico delle risorse FSC 2014-2020 (Delibera CIPE 26/2016) di 23Meuro;*
- 14) *il Patto per lo Sviluppo della Regione Siciliana è stato sottoscritto ad Agrigento il 10 settembre 2016;*
- 15) *con Delibera di Giunta Regionale n.399 del 13 settembre 2017 "Fondo per lo Sviluppo e la Coesione 2014/2020 – Patto per lo sviluppo della Regione siciliana – Schema di Accordo di Programma Quadro (APQ) I Atto Integrativo "Azioni di Sistema per il Turismo. Sensi Contemporanei interventi sulla filiera turistica per il miglioramento dell'attrazione e dell'immagine regionale" è stato approvato il testo del primo Atto Integrativo all'Accordo di Programma Quadro Azioni di Sistema per il Turismo del 26 luglio 2006;*
- 16) *in data 13 ottobre 2017 è stato sottoscritto il primo Atto Integrativo Azioni di Sistema per il Turismo. Sensi Contemporanei interventi sulla filiera turistica per il miglioramento dell'attrazione e dell'immagine regionale all'APQ del 26 luglio 2006, del costo complessivo di euro 8.000.000,00, risorse FSC 2014/2020 di cui alla Delibera CIPE n. 26/2016 relative al "Patto per lo Sviluppo della Regione Siciliana", con riferimento agli "Interventi sulla filiera turistica per il miglioramento dell'attrazione e dell'immagine della Regione Siciliana Programma Sensi Contemporanei";*
- 17) *l'art. 6 del suddetto Atto Integrativo conferma la governance in capo al Comitato di Coordinamento, costituito dal Direttore pro-tempore*

dell'Area Progetti e Strumenti dell'Agenzia per la coesione territoriale, che ne è anche il Presidente, dall'Assessore pro-tempore turismo, sport, spettacolo dell'Assessorato del turismo, dello sport e dello spettacolo della Regione Siciliana e dal Dirigente Generale del Dipartimento regionale del turismo dello sport e dello spettacolo, dell'omonimo Assessorato;

- 18) le linee di intervento previste nell'ambito dell'Atto Integrativo di cui al punto precedente sono: A) *Azioni di sistema per il rafforzamento della capacità istituzionale*; B) *Miglioramento accoglienza e orientamento. diversificazione e qualità dell'offerta turistica*; C) *Internazionalizzazione. azioni di co-marketing digitale*;
- 19) in ragione della coerenza delle attività previste nell'ambito della linea d'intervento A) *Azioni di sistema per il rafforzamento della capacità istituzionale* e del relativo intervento con codice a.1 dell'Atto Integrativo, con quelle già in essere nella convenzione stipulata il 31 dicembre 2008, per dare attuazione a quanto previsto nel I° Atto Integrativo il Comitato nella riunione del 17 ottobre 2017 ha stabilito di sottoscrivere un atto aggiuntivo alla suddetta convenzione.

Ciò premesso, le Parti convengono quanto segue:

## **ARTICOLO 1**

### **PREMESSE**

Il presente atto aggiuntivo integra la convenzione del 31 dicembre 2008, sulla base di quanto esposto nelle premesse che ne diventano quindi parte integrante.

## **ARTICOLO 2**

### **OGGETTO**

1. Le attività del presente atto aggiuntivo consistono in azioni rivolte all'attuazione dell'intervento a.1) *Azioni di sistema per il rafforzamento della capacità istituzionale* di cui al I° Atto Integrativo all'APQ *Azioni di Sistema per il Turismo* del 26 luglio 2006 denominato *Azioni di Sistema per il Turismo. Sensi Contemporanei interventi sulla filiera turistica per il miglioramento dell'attrazione e dell'immagine regionale* del 13 ottobre

2017.

2. In particolare le attività previste nel presente atto aggiuntivo e relative all'intervento a.1) *Azioni di sistema per il rafforzamento della capacità istituzionale* vengono svolte a supporto dell'attuazione di tutte le altre linee di intervento di cui al I° Atto Integrativo (linee B e C). Ai fini della descrizione delle suddette attività si rinvia all'Allegato Tecnico del I° Atto Integrativo all'APQ che, pertanto, costituisce parte integrante del presente atto (ALLEGATO A).

### **ARTICOLO 3**

#### **DURATA**

Il presente atto aggiuntivo proroga la durata della convenzione fino al **31 dicembre 2020**.

La durata dell'atto è ulteriormente rinnovabile previo accordo scritto delle parti e informativa al Dipartimento Tesoro con verifica, da parte dell'azionista, circa il mantenimento dell'equilibrio economico-finanziario, così come previsto dall'art. 13, comma 7, dello statuto sociale.

### **ARTICOLO 4**

#### **ATTI DI CONSUNTIVAZIONE DELLE ATTIVITA'**

La società si impegna a presentare, entro 20 gg dalla sottoscrizione del presente atto aggiuntivo, il prescritto Programma Operativo delle attività.

La Società, inoltre, presenterà periodicamente, con cadenza minima bimestrale, relazioni sullo stato di avanzamento attestanti l'effettivo espletamento delle attività previste nel Programma Operativo, ai fini del pagamento dei relativi corrispettivi secondo quanto previsto nel successivo art. 5.

Studiare Sviluppo presenterà, inoltre, una relazione finale delle attività attestante l'effettivo compimento di quanto previsto per ciascuna annualità.

### **ARTICOLO 5**

#### **BUDGET DELLE ATTIVITA'**

Per le attività svolte da Studiare Sviluppo sulla base del presente atto aggiuntivo, viene riconosciuto un importo complessivo pari a euro 1.000.000,00 (un milione/00) IVA inclusa.



Il predetto importo include i costi di natura indiretta che la Società Studiare Sviluppo è chiamata a sostenere, per i quali viene riconosciuta una somma corrispondente al 13% del totale IVA inclusa.

L'erogazione delle risorse avverrà nel rispetto delle disponibilità di cassa e del corretto aggiornamento del sistema di monitoraggio, con le seguenti modalità:

- a) una prima quota di anticipazione, pari al 10% dell'importo dell'atto aggiuntivo, dietro presentazione di fattura, su richiesta della Società all'atto della sottoscrizione del presente atto aggiuntivo;
- b) una seconda erogazione pari al 20% dell'importo dell'atto aggiuntivo, dietro presentazione di fattura, ad avvenuta approvazione del Programma Operativo;
- c) successive quote di rimborso delle attività di cui al presente Atto Integrativo sulla base dell'approvazione degli stati di avanzamento presentati da Studiare Sviluppo di cui al precedente art. 4 e conseguente emissione di fattura da parte di Studiare Sviluppo di importo pari alle somme oggetto degli stati di avanzamento;
- d) una quota pari al saldo ad approvazione della relazione finale di cui al precedente art. 4 da presentare entro 30 gg dal termine del presente atto aggiuntivo.

#### **ARTICOLO 6 MONITORAGGIO DELL'INTERVENTO NEL SIL CARONTE**

Ai fini dello svolgimento delle attività di monitoraggio previste all'art. 11 commi 1 e 2 del richiamato Atto Integrativo del 13 ottobre 2017, a garanzia dell'avanzamento finanziario, fisico- amministrativo, contabile e procedurale e dell'intervento a.1) *Azioni di sistema per il rafforzamento della capacità istituzionale*, la società Studiare Sviluppo si impegna – nel rispetto delle scadenze di monitoraggio definite con circolare n. 10 del 28 febbraio 2017 del Ministero dell'Economia e delle Finanze-Dipartimento RGS-IGRUE – a inviare all'Assessorato regionale turismo, sport e spettacolo, Dipartimento regionale del turismo, dello sport e dello

spettacolo, nelle modalità condivise con lo stesso, gli aggiornamenti relativi a quanto realizzato, affinché il richiamato Dipartimento possa procedere all'aggiornamento dei dati relativi all'intervento a.1) nel SIL Caronte.

#### **ARTICOLO 7 CONCLUSIONI**

Per tutto quanto non previsto dal presente accordo, si intendono qui richiamate, in quanto valide ed efficaci, le norme della convenzione non espressamente abrogate con il presente Atto Aggiuntivo.

*Il presente Atto Aggiuntivo viene sottoscritto dalla parti con firma digitale rilasciata da ente certificatore autorizzato.*

**Per l'Agenzia per la Coesione Territoriale  
Direzione Area Progetti e Strumenti  
Il Direttore d'Area  
Presidente del Comitato di Coordinamento**

Dott. Alberto Versace

(f.to)

**Per la società Studiare Sviluppo s.r.l.**

**L'Amministratore Unico**

Avv. Alberto Gambescia

(f.to)



*Fondo per lo sviluppo e la coesione 2014-2020.  
Patto per lo sviluppo della Regione Siciliana*

*I Atto Integrativo*

*Azioni di Sistema per il Turismo. Sensi Contemporanei  
interventi sulla filiera turistica per il miglioramento  
dell'attrazione e dell'immagine regionale*

**Atto aggiuntivo alla convenzione Azioni di Sistema per il Turismo del 31  
dicembre 2008**

**ALLEGATO TECNICO**

## TITOLO LINEA DI INTERVENTO

### A. AZIONI DI SISTEMA PER IL RAFFORZAMENTO DELLA CAPACITA' ISTITUZIONALE

---

#### 1. TITOLO INTERVENTO

Azioni di Sistema per il rafforzamento della capacità istituzionale.

---

#### 2. COSTO COMPLESSIVO E COPERTURA FINANZIARIA

€ 1.000.000,00

Delibera CIPE del 10 agosto 2016 - Fondo sviluppo e coesione 2014-2020: Piano per il Mezzogiorno.  
Assegnazione risorse. (Delibera n. 26/2016). (16A08019)

---

#### 3. LOCALIZZAZIONE

SICILIA, ITALIA

---

#### 4. OGGETTO DELL'INTERVENTO

##### 4.1 NATURA DELL'INTERVENTO

02 ACQUISTO O REALIZZAZIONE DI SERVIZI

##### 4.2 TIPOLOGIA DELL'INTERVENTO

10 ASSISTENZA

##### 4.3 CATEGORIA DELL'INTERVENTO

41 SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA ALLA P.A.

403 ASSISTENZA TECNICA ALLA PREPARAZIONE, REALIZZAZIONE E SORVEGLIANZA

410 SISTEMI DI MONITORAGGIO

416 ATTIVITA' PER IL FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI DI CONSULTAZIONE E CONCERTAZIONE DEI  
PROGRAMMI COFINANZIATI

417 ASSISTENZA ALLA REDAZIONE DI PIANI E PROGRAMMI

499 ALTRE ATTIVITA' DI CONSULENZA E ASSISTENZA TECNICA

---

#### 5. SOGGETTO ATTUATORE

STUDIARE SVILUPPO S.r.l. , Società in house delle Amministrazioni Centrali dello Stato, che svolge attività di assistenza e supporto all'analisi, programmazione, attuazione e valutazione di politiche pubbliche per lo sviluppo. La Società supporta inoltre, le Amministrazioni centrali e le Agenzie pubbliche nazionali nella realizzazione di progetti pilota di capacity building per lo sviluppo territoriale, anche nell'ambito di programmi di cooperazione interregionale e transnazionale

---

#### 6. SOGGETTO BENEFICIARIO

Assessorato regionale del Turismo, Dipartimento regionale del turismo, dello sport e dello spettacolo;  
Servizi turistici regionali; Soggetti realizzatori degli interventi

---

#### 7. DESTINATARI (TARGET-GROUP)

- Dirigenti Dipartimento regionale del turismo dello sport e dello spettacolo, presso Assessorato regionale del turismo dello sport e dello spettacolo della Regione Siciliana
- Dirigenti e staff dei Servizi Turistici Regionali del Dipartimento e di tutti gli enti controllati dalla Regione Siciliana coinvolti nell'attuazione degli interventi
- Soggetti realizzatori degli interventi



## 8. STRATEGIA DELL'INTERVENTO

### 8.1 CONTESTO

Le politiche regionali richiedono come condizione essenziale per il loro successo una forte capacità delle Amministrazioni Pubbliche di fare emergere e identificare i fabbisogni di servizio di cittadini e imprese, di progettare e far progettare quei servizi, di affidare in modo concorrenziale ai privati la costruzione di infrastrutture materiali e immateriali e la loro gestione, di redigere bandi, scrivere e fare rispettare regole, di rispettare i tempi previsti per la realizzazione delle opere, verificare risultati, proporre rapidamente decisioni e far seguire a queste azioni conseguenti.

La capacità istituzionale, nella definizione operativa raccomandata dalla Commissione Europea, - *Draft thematic guidance fiche for desk officers institutional capacity building (thematic objective 11) version 2 - 22/01/2014* - fa riferimento a tre ambiti:

1. La *governance* in senso stretto, cioè le strutture organizzative e i processi decisionali e organizzativi che regolano il funzionamento delle istituzioni e delle organizzazioni (pubbliche) che attuano le politiche.
2. Gli strumenti utilizzati dalle istituzioni cioè metodi, linee guida, manuali, procedure, prassi, routine, formulari, sistemi informativi, ecc. che servono a fare funzionare i processi.
3. La gestione delle risorse umane, cioè i meccanismi di selezione, di formazione, e di motivazione e valorizzazione delle persone che lavorano nelle e per conto delle istituzioni.

La realizzazione di un progetto di sviluppo, soprattutto in campo turistico, genera interdipendenze tra una pluralità di soggetti dell'Amministrazione Pubblica; si tratta di interdipendenze verticali, tra Amministrazioni centrali e le Regioni, e orizzontali tra Ministeri competenti. Per questo motivo è necessario avviare un processo di *governance* multilivello basato sul principio della cooperazione istituzionale. Si tratta, in sostanza, di mettere in atto un processo di costruzione della strategia dell'AI, attraverso un'attiva e consapevole cooperazione tra tutti i soggetti coinvolti dalle scelte. Inoltre, si tratta di definire un modello di "attuazione" delle scelte d'intervento, per assicurare il concreto ed effettivo perseguimento degli obiettivi concordati attraverso modalità partecipate e garantire l'integrazione tra diversi livelli di programmazione e attuazione.

La cooperazione istituzionale, nell'ambito del Programma *Sensi Contemporanei* si basa su tre elementi:

- la regolamentazione, cioè la definizione di un quadro di regole condivise che guidano i rapporti tra i soggetti programmatori e attuatori;
- la co-progettazione, cioè una metodologia di lavoro che mette intorno allo stesso tavolo a progettare gli interventi i sottoscrittori dell'AI in fase di istruttoria, e soggetti attuatori e beneficiari, in fase di attuazione degli stessi interventi;
- l'accompagnamento, cioè la presenza costante di competenze di metodo e di merito per facilitare l'avanzamento dei processi.

La co-progettazione e l'accompagnamento sono i due accorgimenti sui quali il Programma *Sensi Contemporanei* innesta l'apprendimento organizzativo, cioè un processo di adattamento ai continui mutamenti di contesto che si basa su processi cooperativi che portano ad acquisire informazioni (conoscenze, comprensione, tecniche, pratiche, regole e consuetudini) e trasformarle in un metodo di lavoro. L'assunto di base del Programma è che negli investimenti pubblici pluriennali il quadro attuativo (assetti politici, quadro amministrativo, esigenze dei beneficiari) è in continuo movimento. Dato questo contesto, la Linea di intervento che prevede azioni di coordinamento, di gestione dell'Atto Integrativo, di monitoraggio e di comunicazione, nonché attività di accompagnamento e il rafforzamento delle capacità istituzionali, risponde all'esigenza di facilitare il funzionamento della *governance* multilivello, di assicurare la qualità degli interventi e rafforzare allo stesso tempo la capacità istituzionale delle amministrazioni coinvolte.



La principale finalità delle azioni è facilitare il funzionamento della *governance* multilivello, garantendo la realizzazione degli interventi dell'AI nei tempi e nei modi previsti. Le azioni si sostanziano in servizi di assistenza tecnica finalizzati alla definizione di strumenti (come definiti prima) per:

- la messa in atto di tutte le procedure amministrative e tecniche necessarie ad istruire gli interventi;
- assicurare il corretto funzionamento del monitoraggio nel Sistema informativo di riferimento, secondo la procedura indicata nel "Manuale Operativo sulle procedure di monitoraggio delle risorse FAS" (ora FSC);
- garantire la trasparenza seguendo i principi dell'*open government*;
- attuare le misure necessarie a rimuovere inadempienze, inerzie e ritardi nell'attuazione dell'Atto Integrativo, compresa la eventuale attivazione di procedure di accelerazione delle fasi attuative da parte delle stazioni appaltanti.

*Azioni di accompagnamento per la qualità degli interventi dell'AI e per il perseguimento degli obiettivi dell'AI*

La principale finalità delle azioni è il presidio della coerenza tra interventi, risultati attesi dell'Atto Integrativo e le finalità del Programma *Sensi Contemporanei*. Il presidio della coerenza tra interventi e risultati attesi fa riferimento alla facoltà di indirizzo del Comitato di Coordinamento, prevista all'art. 6 dell'Atto Integrativo *Azioni di Sistema per il Turismo. Sensi Contemporanei interventi sulla filiera turistica per il miglioramento dell'attrazione e dell'immagine regionale*. Vale a dire, la facoltà di intervenire ex-ante e/o in itinere su questioni di merito e di metodo che riguardano l'attuazione degli interventi, al fine di garantire la coerenza tra progetti e risultati attesi dell'Atto Integrativo e del Programma *Sensi Contemporanei*. Le azioni si sostanziano in servizi di affiancamento e accompagnamento ai soggetti attuatori, beneficiari e destinatari degli interventi dell'AI. I servizi sono finalizzati alla co-progettazione degli interventi in fase attuativa, alla valutazione in itinere ed ex-post.

*Azioni per il rafforzamento capacità istituzionale*

Le azioni si articolano in servizi di affiancamento, accompagnamento, formazione e coaching finalizzati a rafforzare l'apprendimento organizzativo e quindi a consolidare competenze e strumenti utilizzati dalle amministrazioni nell'ambito dell'attuazione degli interventi dell'AI.

Il progetto è coerente con l'*obiettivo tematico 11 – rafforzare la capacità istituzionale delle autorità pubbliche e delle parti interessate e un'amministrazione pubblica efficiente dell'Accordo di Partenariato 2014-2020*. In particolare è coerente con i risultati attesi dell'*Accordo di Partenariato* e del *Piano Operativo Nazionale Governance e Capacità Istituzionale RA 11.6 - Miglioramento della governance multilivello e della capacità amministrativa e tecnica delle pubbliche amministrazioni nei programmi d'investimento pubblico – garantendo l'attuazione degli interventi nei tempi previsti e monitorando la loro realizzazione mediante l'utilizzo del SIL Caronte e del Sistema Nazionale di Monitoraggio IGRUE*.

La motivazione dell'investimento del FCS su questa Linea di intervento non consiste solo nel contributo diretto all'obiettivo tematico 11, ma nella natura sperimentale dei singoli interventi. La sperimentazione riguarda quattro ambiti:

- il consolidamento dell'assetto istituzionale dell'AI rafforzato come strumento di *governance* multilivello dei processi attuativi di investimenti pubblici in beni immateriali;
- la sperimentazione di nuovi modelli di gestione dei progetti, in riferimento sia ai contenuti degli interventi, sia alle modalità attuative e ai processi di organizzazione degli stessi interventi. In questo senso, come auspicato nel Piano Triennale dell'ACT, si intende sperimentare un *approccio gestionale in grado di legare al meglio il tradizionale approccio amministrativo, quello manageriale e quello della promozione e animazione di progetti per lo sviluppo*;



- la sperimentazione di dispositivi organizzativi ovvero regole, procedure, prassi, strumenti e metodi di lavoro idonei alla regolazione dei processi di attuazione, nella loro variabilità temporale e contestuale;
- la sperimentazione di nuove formule di *apprendimento organizzativo*, dove l'apprendimento, inteso come un processo di adattamento ai continui mutamenti di contesto, si basa su processi cooperativi che portano ad acquisire informazioni (conoscenze, comprensione, tecniche, pratiche, regole e consuetudini) e trasformarle in un metodo di lavoro; vale a dire che si apprende per adeguare proficuamente scelte e comportamenti alle nuove esigenze e predisporre a quelle future.

## 8.2 OBIETTIVI SPECIFICI

1. Rispettare i tempi di attuazione previsti dalle Delibere CIPE che disciplinano l'utilizzo delle risorse del Patto e le varie circolari richiamate nell'articolato.
2. Accrescere l'efficacia dei processi di attuazione dei programmi dell'Assessorato al Turismo della Regione Siciliana.
3. Rafforzare la cultura e la prassi della valutazione dell'Assessorato al Turismo della Regione Siciliana.

Il "Programma Operativo", propedeutico all'attuazione dell'intervento, riesaminerà per ogni richiamata 'capacità' obiettivi specifici e risultati attesi in termini di:

- apprendimento di nuove competenze e abilità da parte dei funzionari coinvolti nell'attuazione dell'AI;
- miglioramenti attesi nei processi decisionali, nei processi interni e nei processi di erogazione dei servizi;
- cambiamenti attesi in termini di organizzazione degli uffici;
- rafforzamento dei rapporti tra Servizi dell'Assessorato al Turismo della Regione Siciliana, altri settori dell'Amministrazione regionale e altre istituzioni locali;
- avvio di rapporti di collaborazioni con altri assessorati e agenzie pubbliche di marketing nazionali ed internazionali.

---

## 9. ATTUAZIONE DELL'INTERVENTO

### 9.1 DESCRIZIONE DELLE ATTIVITÀ

1. Attività di co-progettazione per la definizione del "Programma Operativo" (PO) dell'intervento dove sono riesaminati in modo puntuale i risultati attesi dell'intervento e le realizzazioni (output), con gli indicatori per misurarli e le metodologie di raccolta e analisi dei dati. Il PO illustra anche le modalità per rendere esecutive le attività descritte in questo paragrafo.
2. Attività specifiche delle azioni per il coordinamento e la gestione dell'APQ, il monitoraggio e la comunicazione:
  - 2.1. Coordinamento e supporto tecnico-amministrativo. Rientrano tra queste attività:
    - Definizione del "Programma Operativo"
    - Attività di supporto al funzionamento degli organi di *governance*: Segreteria Tecnica e Team di Campo.
    - Verbalizzazione delle riunioni e deliberazioni del Comitato di Coordinamento
    - Verbalizzazione delle riunioni della Segreteria Tecnica
    - Verbalizzazione delle riunioni del Team di Campo
    - Supporto alle attività di attuazione amministrativa quali:
      - i. predisposizione delle procedure di selezione dei progetti

- ii. verifica della conformità degli interventi e dei progetti con le normative comunitarie, nazionali e regionali
  - iii. supporto alla redazione degli atti amministrativi propedeutici alla valutazione e selezione dei progetti
  - iv. supporto al monitoraggio dei progetti
  - v. gestione e trasmissione dei dati.
- 2.2. Monitoraggio. Rientrano tra queste attività:
- redazione piani annuali di esecuzione, stato di avanzamento dei lavori (SAL), rapporto finale.
  - supervisione del monitoraggio come da art. 11, Al.
3. Attività specifiche delle azioni di accompagnamento
- 3.1. Coordinamento e indirizzo. Rientrano tra queste attività:
- definizione e supervisione dei "Programmi Operativi/Progetti Esecutivi" (attività di co-progettazione degli interventi Al), nei termini di:
    - i. supporto alla progettazione esecutiva dei progetti dell'Al
    - ii. studi e analisi propedeutici alla realizzazione degli interventi dell'Al con particolare attenzione ai progetti previsti nelle linee di intervento.
  - Attivazione ed esiti delle verifiche.
  - Attività di comunicazione istituzionale e divulgativa.
- 3.2. Supporto metodologico e accompagnamento. Rientrano tra queste attività:
- definizione dei criteri di valutazione per i bandi e per le procedure negoziali
  - supporto all'attività di predisposizione dei bandi
  - supporto alla definizione delle modalità di valutazione dei progetti presentati sui bandi finanziati da Al
  - attività di supporto tecnico (ai beneficiari) finalizzato all'attuazione degli interventi.
- 3.3. Orientamento, formazione, supporto specialistico
- 3.4. Attività di valutazione di cui:
- valutazione in itinere
  - valutazione ex-post
4. Attività specifiche delle azioni per il rafforzamento della capacità istituzionale:
- 4.1. rafforzamento delle competenze tecniche dei dirigenti pubblici. Rientrano tra queste attività:
- approfondimento di tematiche specifiche, attraverso studi, indagini, pareri e valutazioni
  - supporto allo scouting e allo sviluppo di nuove progettualità
  - progettazione per accedere ai programmi europei finalizzati a creare reti internazionali per scambio di esperienze e buone pratiche
- 4.2. attività per il miglioramento dell'efficienza organizzativa. Rientrano tra queste attività:
- orientamento e formazione sia sulle tematiche tecniche del settore audiovisivo, sia sulle questioni relative alla programmazione e attuazione di interventi di sviluppo locale
  - affiancamento, coaching
  - definizione di standard e prototipi
  - analisi dei processi attuativi
  - razionalizzazione e semplificazione delle procedure e della documentazione
  - standardizzazione delle procedure di selezione delle operazioni
  - predisposizione di metodi e schemi per la valutazione in itinere (nel senso di gestione della performance)
  - predisposizione di criteri e fabbisogni per l'individuazione di un valutatore indipendente.
- 4.3. Attività di diffusione delle conoscenze. Attività di diffusione e divulgazione delle "lezioni apprese" dalla sperimentazione e dall'attuazione degli interventi dell'Al.



## 9.2 CRONOGRAMMA DELLE ATTIVITÀ

	CRONOGRAMMA DELLE ATTIVITÀ	2017					2018					2019					2020				
1	CO-PROGETTAZIONE						X	X	X												
2.1	COORDINAMENTO E SUPPORTO TECNICO-AMMINISTRATIVO					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
2.2	MONITORAGGIO					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.1	COORDINAMENTO E INDIRIZZO					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.2	ACCOMPAGNAMENTO					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3.3	VALUTAZIONE					X	X				X	X				X	X	X	X	X	X
4.1	RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4.2	MIGLIORAMENTO EFFICIENZA ORGANIZZATIVA					X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
4.3	DIFFUSIONE DELLE CONOSCENZE									X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

## 9.3 CRONOGRAMMA FINANZIARIO

COSTO TOTALE	2017	2018	2019	2020
€ 1.000.000,00	€ 300.000,00	€ 300.000,00	€ 300.000,00	€ 100.000,00

## 9.4 MODALITÀ DI ATTUAZIONE

Le modalità di attuazione dell'intervento prevedono la stesura di un "Programma Operativo" (PO) che deve essere approvato dal Comitato di Coordinamento (vedi Art. 6 dell'APQ).

## 9.5 PROGETTAZIONE NECESSARIA

Il "Programma Operativo" ha natura esecutiva

## 9.6 ISTITUZIONI COINVOLTE

Assessorato Turismo Sport e Spettacolo della Regione Siciliana

Enti strumentali a partecipazione regionale

ACT

# 10. MONITORAGGIO E VALUTAZIONE

## 10.1 RISULTATI ATTESI E INDICATORI DI RISULTATO

<b>RIFERIMENTO AGLI OBIETTIVI SPECIFICI</b>	Rispettare i tempi di attuazione previsti dalle Delibere CIPE che disciplinano l'utilizzo delle risorse del Patto per il Sud e le varie circolari richiamate nell'articolo
<b>RISULTATO ATTESO 1</b>	<b>Avvio e attuazione degli interventi dell'AI nei tempi e nei modi previsti</b>
<b>INDICATORE</b>	% di interventi dell'AI che hanno rispettato il cronogramma previsto nei "Programmi Operativi"
<b>TARGET</b>	Il 70% degli interventi dell'AI che hanno rispettato il cronogramma previsto nei "Programmi Operativi"

<b>METODOLOGIA FONTI</b>	<b>E</b>	Elaborazioni del Team di Campo su dati di gestione di progetto
<b>RIFERIMENTO AGLI OBIETTIVI SPECIFICI</b>		Accrescere l'efficacia dei processi di attuazione dei programmi dell'Assessorato al Turismo della Regione Siciliana.
<b>RISULTATO ATTESO 2</b>		Misurare la performance delle pagine web attraverso l'IPA indice delle Pubbliche amministrazioni <a href="http://www.indicepa.gov.it/">http://www.indicepa.gov.it/</a>
<b>INDICATORE</b>		Punteggio trasparenza rilevato da <a href="http://bussola.magellanopa.it/">http://bussola.magellanopa.it/</a>
<b>TARGET</b>		Punteggio superiore all'80% entro il 2020
<b>METODOLOGIA FONTI</b>	<b>E</b>	Elaborazioni del Team di Campo su dati <a href="http://www.indicepa.gov.it/">http://www.indicepa.gov.it/</a> ; <a href="http://bussola.magellanopa.it/">http://bussola.magellanopa.it/</a> ;

<b>RIFERIMENTO AGLI OBIETTIVI SPECIFICI</b>		Rafforzare la cultura e la prassi della valutazione dei Servizi del Dipartimento Turismo della Regione Siciliana coinvolti nel progetto.
<b>RISULTATO ATTESO 3</b>		Pubblicazione sulle pagine del Dipartimento Turismo e del sito internet istituzionale della Regione i dati della performance dei progetti/interventi che hanno una spesa superiore ai 100.000,00 EUR
<b>INDICATORE</b>		% di interventi/progetti che hanno informazioni sui risultati attesi e ottenuti
<b>TARGET</b>		Il 70% dei progetti/interventi con una spesa superiore a 70.000,00 EUR avrà entro la fine del 2020 informazioni pubblicate sul web circa i risultati attesi e ottenuti
<b>METODOLOGIA FONTI</b>	<b>E</b>	Indagine della Segreteria Tecnica

<b>RIFERIMENTO AGLI OBIETTIVI SPECIFICI</b>		Rafforzamento dei rapporti tra i Servizi del Dipartimento Turismo e tra questi e altri Servizi dell'Amministrazione regionale e altre istituzioni locali
<b>RISULTATO ATTESO 4</b>		Avviare progetti comuni con altri Dipartimenti e altri enti locali
<b>INDICATORE</b>		Numero di progetti comuni avviati
<b>TARGET</b>		Avviare almeno 3 progetti comuni entro il 2020
<b>METODOLOGIA E FONTI</b>		Analisi Team di Campo

## 10.2 INDICATORI DI REALIZZAZIONE

<b>ATTIVITÀ</b>	Co-progettazione
<b>INDICATORI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- N. Programmi Operativi (comprese le revisioni) di cui si è supportata la redazione</li> <li>- N. Progetti Esecutivi (comprese le revisioni) di cui si è supportata la redazione</li> </ul>



<b>ATTIVITÀ</b>	Coordinamento e supporto tecnico
<b>INDICATORI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- N. riunioni di Comitato di Coordinamento supportate</li> <li>- N. riunioni di Segreteria Tecnica supportate</li> <li>- N. di istruttorie della Segreteria Tecnica effettuate su mandato del Comitato di Coordinamento</li> <li>- N. verifiche della conformità (degli interventi e dei progetti con le normative comunitarie, nazionali e regionali) effettuate</li> <li>- N. di pratiche che hanno richiesto supporto alla redazione degli atti amministrativi propedeutici alla valutazione e selezione dei progetti</li> <li>- N. di pratiche di monitoraggio dei progetti che hanno richiesto supporto</li> <li>- N. di pratiche di gestione e trasmissione dei dati che hanno richiesto supporto</li> </ul>
<b>ATTIVITÀ</b>	Accompagnamento
<b>INDICATORI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di studi e analisi effettuati</li> <li>- Numero di pratiche aperte per il supporto alla comunicazione istituzionale</li> <li>- Numero di pratiche aperte e chiuse per la richiesta di supporto alla definizione dei bandi</li> <li>- Numero di pratiche aperte e chiuse per la richiesta di supporto alla valutazione dei progetti presentati nei bandi</li> <li>- Numero di pratiche aperte e chiuse per la richiesta di supporto ai beneficiari dei finanziamenti nei bandi</li> <li>- Numero di ore di formazione e orientamento erogate ai dirigenti regionali e ai beneficiari</li> </ul>
<b>ATTIVITÀ</b>	Monitoraggio e Valutazione
<b>INDICATORI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Numero di studi e analisi preparatori alle attività di valutazione</li> <li>- Numero di richieste di dati e informazioni per gli organi di governance del Patto per le quali è stato richiesto supporto</li> </ul>
<b>ATTIVITÀ</b>	Attività per il rafforzamento delle competenze tecniche dei dirigenti pubblici
<b>INDICATORI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- N. di studi, indagini, pareri e valutazioni richiesti per approfondimenti di tematiche specifiche</li> <li>- Numero di pratiche per il supporto allo scouting di nuovi progetti</li> <li>- Numero di pratiche avviate per accedere a nuovi finanziamenti nazionali ed europei</li> </ul>
<b>ATTIVITÀ</b>	Attività per il miglioramento dell'efficienza organizzativa
<b>INDICATORI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- N. ore di orientamento e formazione effettuate sia sulle tematiche tecniche del settore audiovisivo, sia sulle questioni relative alla programmazione e attuazione di interventi di sviluppo locale</li> <li>- N. di pratiche aperte e chiuse per supportare richieste in merito a: definizione di standard e prototipi, analisi dei processi attuativi, a razionalizzazione e semplificazione delle procedure e della documentazione, standardizzazione delle procedure di selezione delle operazioni</li> <li>- nazionali ed europei</li> </ul>



Allegato A all'atto aggiuntivo alla convenzione  
Azioni di Sistema per il Turismo del 31.12.08

ATTIVITÀ	Diffusione delle conoscenze
INDICATORI	<ul style="list-style-type: none"><li>- N. di articoli con oggetto gli interventi APQ apparsi su riviste accademiche</li><li>- N. di articoli con oggetto gli interventi APQ apparsi su riviste di settore della PA e del settore audiovisivo</li><li>- N. di presentazioni effettuate a convegni e seminari</li></ul>